



**Informe final del Programa de Formación y
Desarrollo del Personal del Servicio Profesional
Electoral 2014**

Diciembre, 2015

[Handwritten signature]

Contenido

Presentación	3
1. Convenios con expertos y áreas del Instituto que colaborarán en el diseño e implementación de las acciones formativas que se impartirán al personal del Servicio Profesional Electoral.....	4
2. Diseño las acciones formativas que se impartirán al personal del Servicio Profesional Electoral..	5
Diseño instruccional	5
Diseño del examen final	7
Diseño de la interfaz	7
3. Implementación de las acciones formativas que se impartieron al personal del Servicio Profesional Electoral.....	8
Aplicación del examen final.....	9
4. Resultados finales.....	11

Presentación

El Instituto Electoral del Distrito Federal (Instituto) es la autoridad electoral encargada de la función estatal de organizar las elecciones locales y los procedimientos de participación ciudadana en el Distrito Federal; es un órgano de carácter permanente y profesional en su desempeño, goza de autonomía presupuestal en su funcionamiento e independencia en sus decisiones en los términos previstos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Constitución), la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales (LEGIPE), el Estatuto de Gobierno del Distrito Federal y el Código de Instituciones y Procedimientos Electorales del Distrito Federal (Código). Para asegurar el desempeño profesional de sus actividades, el Instituto cuenta con el Servicio Profesional Electoral (SPE), que es un sistema de servicio civil de carrera que se integra por servidores públicos calificados cuyo ingreso, permanencia y desarrollo son objeto de regulación a fin de garantizar, además de la transparencia y objetividad, que cada plaza esté y permanezca ocupada por el personal idóneo para el desahogo de sus funciones y responsabilidades.

En esta lógica, la formación y desarrollo del personal del SPE tiene como propósito contribuir al logro de los fines institucionales, mediante la consolidación de un Servicio Civil de Carrera integrado por personal permanentemente actualizado y capacitado en materia electoral, cuya colaboración resulta fundamental en la consecución de los fines, principios y valores institucionales, así como en el desarrollo de la vida democrática del Distrito Federal.

Debido a diferentes circunstancias, entre ellas el escenario generado a partir de la Reforma Política Electoral 2014, se suspendieron los Programas de Formación y Desarrollo del Servicio Profesional Electoral, y de Capacitación y Actualización del Personal Administrativo del Instituto, ambos del 2014, mediante Acuerdo JA100-14. En este sentido, la Unidad Técnica del Centro de Formación y Desarrollo (Centro) emprendió en este año diversas actividades con el fin de dar continuidad y regularizar la implementación del Programa de Formación entre los miembros del SPE, entre ellas las modificaciones a los Programas aprobados por la Junta, mismas que quedaron plasmadas en el Acuerdo *JA100-15 de la Junta Administrativa por el que se aprueba la implementación de las acciones formativas correspondientes al Programa Institucional de Formación y Desarrollo del Personal del Servicio Profesional Electoral del año 2014, suspendidas mediante el acuerdo JA116-14*. En este acuerdo quedaron asentadas las siguientes acciones:

1. Establecer convenios con expertos y áreas del Instituto que colaborarán en el diseño e implementación de las acciones formativas que se impartirán al personal del Servicio Profesional Electoral.
2. Diseñar las acciones formativas que se impartirán al personal del Servicio Profesional Electoral.
3. Implementar las acciones formativas que se impartirán al personal del Servicio Profesional Electoral.

A continuación se describen las características de cada una de estas acciones.

1. Convenios con expertos y áreas del Instituto que colaborarán en el diseño e implementación de las acciones formativas que se impartirán al personal del Servicio Profesional Electoral.

Para llevar a cabo los Programas de Formación y Desarrollo del Servicio Profesional 2014, se propuso tomar como eje temático la Participación Ciudadana, la propuesta obedeció a la información obtenida por el Centro a través de:

- Reuniones con responsables de Unidades Técnicas y Direcciones Ejecutivas.
- Grupos focales con los MSPE para detección de necesidades de formación. Ejercicio realizado durante los meses de julio y agosto de este año.
- Sistematización de propuestas para el Anteproyecto del Estatuto del INE, enviadas por todo el personal de estructura del IEDF.
- Aplicación de una encuesta opinión entre los MSPE sobre el proceso de Certificación que forma parte de la Incorporación al Servicio Profesional Electoral Nacional. Ejercicio realizado durante los meses de julio y agosto de este año.

Los principales motivos que se expresaron en las actividades mencionadas y que dan sustento a la Participación Ciudadana como elección temática fueron:

- Es una las actividades sustantivas del Instituto.
- Es uno de los temas demandados por los miembros del Servicio, tanto la encuesta como los grupos de enfoque dan evidencia de ello.
- Forma parte de una solicitud explícita realizada al Centro por parte de la Dirección Ejecutiva de Participación Ciudadana (DEPC).
- Es una veta desde la cual se puede capitalizar en el IEDF, en tanto que en el INE no existe la materia en la trama curricular como parte del programa de formación de aquél.
- Representa un área de conocimiento robusto, pertinente, relevante para el personal del Instituto, no sólo para los miembros del SPE, puesto que entre las actividades, directamente relacionadas con el programa de Participación Ciudadana están: en la segunda mitad de 2015, la Consulta sobre el presupuesto participativo y la Elección de Comités Ciudadanos y Consejos de los Pueblos 2016, y la Consulta sobre presupuesto participativo 2017.

Si bien, los resultados obtenidos a partir de que se diseñan y operan los procesos de participación ciudadana desde el Instituto son positivos, es necesario fortalecer este componente y dar un sustento formativo que avale las capacidades y conocimientos de los funcionarios que participan en su implementación, reivindicando la importancia que cobra el tema en el marco del desarrollo democrático de la ciudad, a partir de su estudio histórico y conceptual, y del análisis y reflexión de la experiencia acumulada.

Para elaborar el diseño de la acción formativa como parte del Programa de Formación y Desarrollo 2014, el Centro trabajó en colaboración con la Dirección Ejecutiva de Participación Ciudadana. Específicamente colaboraron:

- Dr. Jesús Arturo Flores López, Director Ejecutivo de la Dirección Ejecutiva de Participación Ciudadana.
- Mtra. Marisela Ayllón Mendoza, Directora de Formación y Desarrollo Participativo de la Dirección Ejecutiva de Participación Ciudadana.
- Dr. Nicolás Loza Otelo, Profesor e Investigador de la FLACSO México.
- Mtro. Mario Constantino Toto, profesor-investigador de la Dirección de la Universidad Veracruzana Intercultural.
- Personal de la Unidad Técnica del Centro de Formación y Desarrollo.

2. Diseño las acciones formativas que se impartirán al personal del Servicio Profesional Electoral

Diseño instruccional

El Centro desarrolló el diseño instruccional de la primera fase de las acciones formativas, denominado como un curso-taller llamado *Elecciones vecinales y Procesos de Participación Ciudadana en el Distrito Federal*, cuyo propósito fue que los funcionarios resignificaran los principios que dan impulso a la participación ciudadana, y cómo debe ser abordada desde el Instituto, desde un punto de vista teórico y del marco de la educación cívica y cultura democrática, mediante actividades en las que pudieran capitalizar su experiencia a través del análisis, reflexión y prácticas encaminadas a que suscriban su relevancia como una de las actividades principales para el Instituto. Cabe señalar que este propósito es desarrollado en dos fases, en este informe solo hace referencia a la primera.

El curso-taller *Elecciones vecinales y Procesos de Participación Ciudadana en el Distrito Federal* tuvo las siguientes especificaciones:

Tabla 1. Ficha técnica del curso

<i>Elecciones vecinales y Procesos de Participación Ciudadana en el Distrito Federal</i>	
Tipo de programa	Curso-taller
Modalidad	A distancia
Duración	Por tratarse de una propuesta de modalidad a distancia, el tiempo no se contabiliza en horas; las actividades tendrán una semana de duración.
Objetivos	<p>Objetivo general: El personal del Servicio otorgará un nuevo significado a la participación ciudadana, en la que suscriba su importancia, con base en los principios teóricos que le dan sustento y a través de la capitalización de su experiencia y mediante diversas actividades que comprendan el despliegue de distintas competencias: reflexión, análisis, discusión, creatividad y pensamiento crítico, entre otras.</p> <p>Objetivo terminal: El personal del Servicio valorará la importancia de la participación ciudadana, desde distintos ángulos, como principio teórico fundamental de la educación cívica, como actividad estratégica de la cultura democrática, así como programática del Instituto Electoral del Distrito Federal, con base en distintas actividades de carácter reflexivo y de análisis.</p>

Competencias	El funcionario es competente cuando: <ul style="list-style-type: none"> • Internaliza la importancia de la participación ciudadana. • Reconoce los principios fundamentales que subyacen a la participación ciudadana. 								
Temario general	I. La participación ciudadana desde distintos ángulos. II. El devenir de la participación ciudadana								
Actividades de aprendizaje									
Características	Esta propuesta formativa tiene la característica de combinar distintos recursos y modalidades didácticas, como descargar documentos de la plataforma para su lectura, analizar los distintos conceptos y situaciones, así como mantener un pensamiento crítico y trabajo colaborativo frente a los distintos desafíos que exige la propuesta didáctica aquí descrita. Todo ello, con la intención de que valore, aprehenda procedimientos específicos de los métodos recurrentes de participación ciudadana, y conozca en forma profunda los conceptos que subyacen a esta categoría. En pocas palabras, desarrolle competencias.								
Ponderación de la evaluación	Según los criterios de acreditación del Programa, los valores son como sigue: <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 10px;"> <tr> <td style="text-align: center;">Examen final</td> <td style="text-align: center;">40%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Evaluación permanente:</td> <td style="text-align: center;">50%</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;"> <ul style="list-style-type: none"> • Entrega de la actividad de aprendizaje </td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">Asistencia: Ingreso a Conferencia en línea</td> <td style="text-align: center;">10%</td> </tr> </table> <p>La calificación mínima aprobatoria para acreditar el curso del Programa es de 7.5, en una escala del 0 al 10, considerando el peso ponderado de los tres factores.</p>	Examen final	40%	Evaluación permanente:	50%	<ul style="list-style-type: none"> • Entrega de la actividad de aprendizaje 		Asistencia: Ingreso a Conferencia en línea	10%
Examen final	40%								
Evaluación permanente:	50%								
<ul style="list-style-type: none"> • Entrega de la actividad de aprendizaje 									
Asistencia: Ingreso a Conferencia en línea	10%								

En este curso de modalidad a distancia se pusieron en marcha los siguientes elementos didácticos:

- Una conferencia videograbada que va llevando de la mano a las y los funcionarios en la reflexión y análisis, a través de preguntas dirigidas.
- Lecturas de apoyo que incluyen preguntas que encauzan la atención a una lectura dirigida.
- Una actividad de aprendizaje en la que habrán de capitalizar su experiencia y conjuntar lo revisado con la conferencia y sus lecturas de apoyo (ensayo).
- Un examen (prueba objetiva de opción múltiple).
- Foro de dudas y participación

La actividad de aprendizaje integradora fue la elaboración de un ensayo, que requirió de la elaboración de otras actividades de aprendizaje, dicho ensayo comprendía los siguientes criterios e instrucciones:

- A partir de la experiencia, y tomando como apoyo las seis lecturas obligatorias, realizar un escrito (ensayo) en el que desarrollen los siguientes aspectos de manera concreta, ¿cuál sería su definición de Participación Ciudadana? ¿cómo se relaciona su actividad laboral con los procesos de Participación Ciudadana? ¿cuál es el estado de la Participación Ciudadana en el Distrito Federal? ¿Cuáles son fortalezas institucionales en la operación de los procesos de Participación Ciudadana? ¿cuáles son debilidades institucionales en la



operación de los procesos de Participación Ciudadana? ¿cuáles podrían considerarse prácticas exitosas que podrían reproducirse o instituirse? ¿cuál ha sido el papel de las mujeres en los procesos de Participación Ciudadana? El listado anterior es una guía de tópicos que pretende guiar a la construcción del ensayo, sin que deban ser contestadas necesariamente como si se tratara de un examen.

- El objetivo de la actividad fue recuperar la experiencia sobre el tema, desde su aspecto vivencial.
- El contenido se integró con los siguientes apartados: introducción, desarrollo, conclusiones.
- El formato del escrito consideró los siguientes aspectos como: tipo de letra, interlineado, cuartillas mínimo 5 máximo 7.

Diseño del examen final

El examen final del curso Elecciones vecinales y Procesos de Participación Ciudadana en el Distrito Federal fue diseñado con las siguientes características:

1. Cuestionario de 40 reactivos de opción múltiple.
2. Cada reactivo con cuatro opciones de respuesta, una de ellas la correcta.
3. Las fuentes de información en las que se basó la elaboración del examen, que fueron notificadas con oportunidad, fueron:
 - Graizbord, B. (1999) "Planeación urbana, participación ciudadana y cambio social". *Economía Sociedad y Territorio*, vol. II, núm.5.
 - Cunill, Nuria. (2012) "Participación Ciudadana: dilemas y perspectivas para la democratización de los Estados latinoamericanos", Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo, pp. 43-67.
 - Regalado, Jorge. (2006) "Evaluar la participación ciudadana, sí pero..." en *Mecanismos para evaluar la participación ciudadana*. Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública de la Cámara de Diputados LIX Legislatura, pp. 47-64.
 - Rebollo, Óscar. (2003). "Bases político-metodológicas para la participación", *Boletín Ciudades para un futuro más sostenible* n° 24, septiembre 2003. Barcelona, España, pp. 1-10.
 - Merino, M. (1995). La participación ciudadana en la democracia. IFE. *Cuadernos de Divulgación de la Cultura Democrática*, No. 4. México.
 - Chac, M. C. (2011). La participación ciudadana y la reconstrucción de lo público. Distrito Federal: Mimeo.

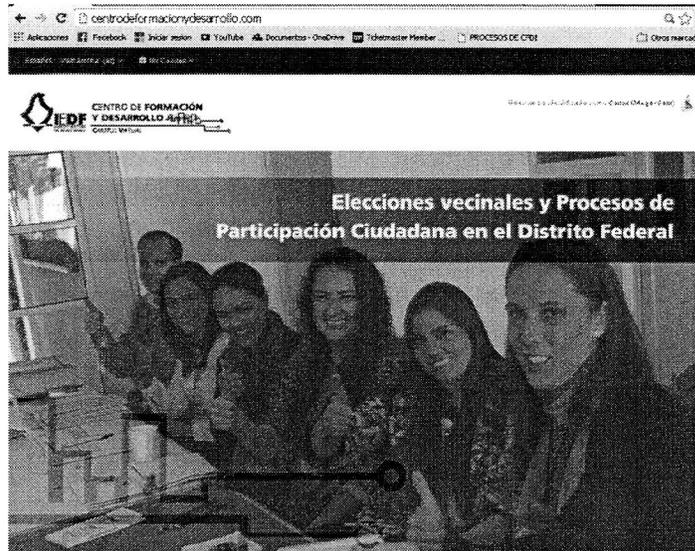
Diseño de la interfaz

El Centro con miras a una formación de calidad e impacto en el aprendizaje, actualizó la plataforma educativa del Instituto, lo cual implicó una configuración más potente y robusta de esta herramienta y que responde a las nuevas necesidades del Instituto. En cuyo espacio se alojó la propuesta formativa.

Entre las características para el Programa de Formación el Campus Virtual otorgó:

- Flexibilidad en el aprendizaje.
- Aplicación de examen en línea.
- Información a un clic de distancia.
- Recursos multimedia.
- Aprendizaje colaborativo.
- Medio de comunicación con los MSPE.
- Diseño integral.

Tabla 2. Imagen del Curso dentro del Campus Virtual



Nuestros cursos online

3. Implementación de las acciones formativas que se impartieron al personal del Servicio Profesional Electoral

Con fundamento en el artículos 12, fracciones VIII y XXIII; artículo 13, fracción V y artículo 93 *Estatuto del Servicio Profesional Electoral y demás personal que labore en el Instituto Electoral del Distrito Federal* (Estatuto), se notificó a 213 miembros del SPE por medio del oficio IEDF/UTCFD/0569/2015 de su inscripción al curso *Elecciones vecinales y Procesos de Participación Ciudadana en el Distrito Federal*, actividad contemplada en el Programa Institucional de Formación y Desarrollo del personal del Servicio Profesional Electoral 2014, cuya implementación fue aprobada por la Junta Administrativa mediante el acuerdo JA100-15.

Se les informó que se llevaría a cabo en modalidad a distancia, a través del Campus Virtual, para lo cual se envió de manera personalizada el usuario y contraseña para el ingreso a esta plataforma educativa. Asimismo, se les comunicó el calendario de actividades de aprendizaje:

Tabla 3. Calendario de estudio

Actividad	Fecha
Conferencia de expertos	19 de octubre
Participación en foros, elaboración de ensayo y otras actividades de aprendizaje	19 al 23 de octubre.
Evaluación final (examen)	23 de octubre

Se planeó que dichas actividades que se llevarán a cabo a distancia, con el fin de que el personal de carrera adecuara sus tiempos, sin que ello interviniera significativamente con sus funciones sustantivas, en consideración de que las actividades vinculadas a los procesos de participación ciudadana que se implementaron consumen gran parte del tiempo laboral. Además, de manera personal se les dio a conocer elementos importantes por considerar durante el proceso formativo: Dirección URL del Campus Virtual, tutorial de navegación, ubicación de las conferencias de los especialistas y la retroalimentación que obtendrían a través del foro; se les invitó a la prueba del sistema para familiarizarse con la forma y metodología del examen en línea, entre otras acciones.

Se contó con la participación del Dr. Nicolás Loza y el Mtro. Mario Constantino como especialistas, quienes brindaron retroalimentación y revisión de los reactivos del examen final. Cada uno de ellos participó en los foros. Una vez concluido el curso, el Campus Virtual arrojó los siguientes datos sobre esta interacción con los especialistas:

Tabla 4. Número de participaciones en foros

Foro	Participaciones
Foro clave	448
Foro especialista 1	299
Foro especialista 2	264
Foro de reflexión Final	41
Total de participaciones	1052
Promedio de mensajes por participante	5.0

Aplicación del examen final

Como se mencionó, el examen se aplicó mediante el Campus Virtual del Centro de Formación y Desarrollo. Se programó dicho examen con los siguientes datos:

Tabla 5. Programación del examen en línea

Categoría	Programación
Acceso al examen	martes, 27 de octubre de 2015, 00:00
Cierre del examen	martes, 27 de octubre de 2015, 23:59
Duración para responder el examen	2 horas 30 minutos
Intentos permitidos	1

Después de la aplicación del examen final se obtuvieron los siguientes datos:

Tabla 6. Funcionarios que presentaron examen

Categoría	SPE	
	Cantidad	%
Inscritos	213	100
Presentaron el examen	211	99.06

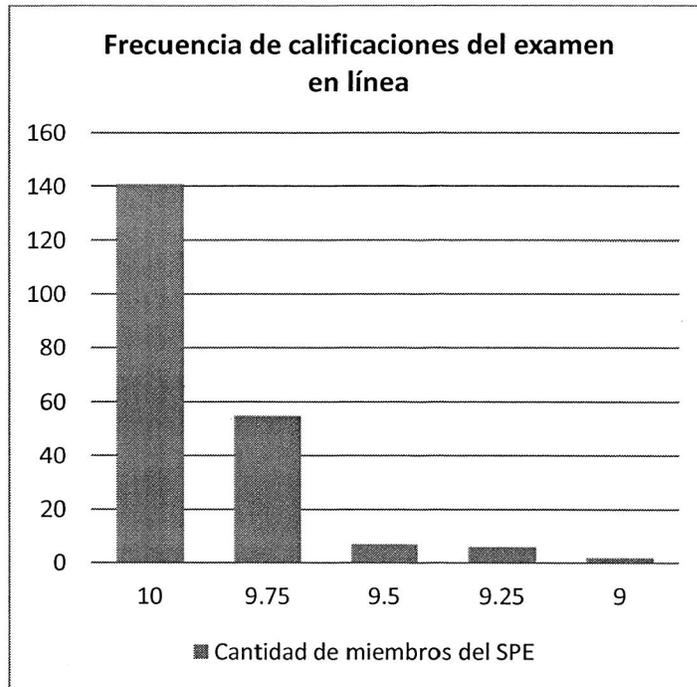
Tabla 7. Funcionarias que no presentaron examen final

Nombre	Motivo
Rubicela Castellanos Ramos, Líder de proyecto del Dirección Distrital XXXII	Licencia por fallecimiento de pariente en línea directa en primer grado
Mónica Scott Mejía, Coordinadora Distrital XXXIV	Licencia médica

Tabla 8. Rango de calificaciones del examen en línea

Calificaciones	SPE	
	Cantidad	%
10	141	66.82
9.75	55	26.07
9.5	7	3.32
9.25	6	2.84
9	2	0.95
Total	211	100.00
Calificación más alta	10	
Calificación más baja	9	





4. Resultados finales

Según los criterios de acreditación del Programa que les fueron notificados por el oficio IEDF/UTCDF/0569/2015 a los funcionarios del Servicio, los aspectos para la acreditación del curso fueron:

Tabla 9. Factores de acreditación del curso

Factores de acreditación	Porcentaje Asignado
Examen final	40%
Evaluación permanente: Entrega de la actividad de aprendizaje	50%
Asistencia: Ingreso a Conferencia en línea	10%

La calificación mínima aprobatoria para acreditar el curso del Programa es de 7.5, en una escala del 0 al 10, considerando el peso ponderado de los tres factores.

Una vez con los datos y el reporte respectivo sobre las actividades dentro del Campus Virtual, en el Anexo 1 se presentan de manera individual las calificaciones de todos los funcionarios del Servicio que participaron en el curso.

Anexo 1

No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
1	Yasbé Manuel Carrillo Cervantes	Coordinador Distrital	DISTRITO I	10	50	10	40	10.00
2	Leonel Soto Aguilar	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO I	10	50	9.75	39	9.90
3	Pedro Casañas León	Líder de Proyecto	DISTRITO I	10	50	10	40	10.00
4	Francisca Olivia Alejandre Peña	Líder de Proyecto	DISTRITO I	10	50	10	40	10.00
5	Carlos Enrique Higelin Espinosa	Coordinador Distrital	DISTRITO II	10	50	10	40	10.00
6	Mercedes Rojas Pérez	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO II	10	50	10	40	10.00
7	Adrián Oswaldo Cervantes Arista	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO II	10	50	10	40	10.00
8	Irma Ileana Fierro Cervantes	Líder de Proyecto	DISTRITO II	10	50	10	40	10.00
9	Enrique Albor Rodríguez	Líder de Proyecto	DISTRITO XIII	10	50	10	40	10.00
10	Ignacio Macedonio Osorio Pérez	Coordinador Distrital	DISTRITO IV	10	50	10	40	10.00
11	Gustavo Uribe Robles	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO III	10	50	10	40	10.00
12	Fátima Silvia Rojas Sánchez	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO III	10	50	10	40	10.00
13	Rosamar Luna García	Líder de Proyecto	DISTRITO III	10	50	10	40	10.00
14	Armando Ignacio Chávez Chávez	Líder de Proyecto	DISTRITO III	10	50	10	40	10.00
15	Gabriel Sánchez Hernández	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO IV	10	50	10	40	10.00
16	Juan Carlos Hernández Lara	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XIII	10	50	10	40	10.00
17	Rocío Vega Ramírez	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO IV	10	50	10	40	10.00
18	José Francisco Jiménez Vega	Líder de Proyecto	DISTRITO IV	10	50	10	40	10.00
19	Marco Antonio Vanegas López	Coordinador Distrital	DISTRITO V	10	50	10	40	10.00
20	Antonia Tapia Gómez	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO V	10	50	10	40	10.00
21	Gisela Hernández López	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO V	10	50	10	40	10.00
22	Arturo Martínez Díaz	Líder de Proyecto	DISTRITO V	10	50	10	40	10.00
23	Inés Guadalupe Hernández Ramírez	Coordinadora Distrital	DISTRITO VI	10	50	9.75	39	9.90
24	María Del Pilar Chávez Tovar	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO VI	10	50	9.00	36	9.60

No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
25	Evangelina Solís Calderón	Líder de Proyecto	DISTRITO VI	10	50	9	36	9.60
26	Verónica Muñoz Durán	Coordinadora Distrital	DISTRITO VII	10	50	9.75	39	9.90
27	Eduardo Arévalo Anaya	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO VII	10	50	9.75	39	9.90
28	Nora Elia Vargas Gama	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO VII	10	50	9.75	39	9.90
29	Miguel Ángel Hernández Ayala	Líder de Proyecto	DISTRITO VII	10	50	9.75	39	9.90
30	Aída Del Pilar Cabrera López	Líder de Proyecto	DISTRITO XVII	10	50	10	40	10.00
31	Óscar Noé Torres Tecotl	Coordinador Distrital	DISTRITO VIII	10	50	10	40	10.00
32	Ofelia Santaella Quintas	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO VIII	10	50	10	40	10.00
33	Jorge García Guzmán	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO VIII	10	50	10	40	10.00
34	Vicente Enrique Carrillo Rendón	Líder de Proyecto	DISTRITO VIII	10	50	10	40	10.00
35	Alejandro Noriega González	Coordinador Distrital	DISTRITO IX	10	50	10	40	10.00
36	Elizabeth Maldonado Antonio	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO IX	10	50	10	40	10.00
37	Francisco de Jesús Enríquez Silva	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO I	10	50	10	40	10.00
38	Silvia Hernández López	Líder de Proyecto	DISTRITO IX	10	50	10	40	10.00
39	Marco Antonio Velázquez Rivera	Líder de Proyecto	DISTRITO X	10	50	9.75	39	9.90
40	Laura Alejandra Martínez Arroyo	Coordinadora Distrital	DISTRITO X	10	50	9.75	39	9.90
41	Víctor Del Valle Rosas	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO X	10	50	9.75	39	9.90
42	Irma Virginia Ayala Cordero	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO X	10	50	10	40	10.00
43	Elia María Montiel Cañete	Líder de Proyecto	DISTRITO VII	10	50	9.75	39	9.90
44	Citlali Alejandra Aldáz Echeverría	Coordinadora Distrital	DISTRITO XI	10	50	10	40	10.00
45	Elizabeth Martínez Serrano	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XI	10	50	10	40	10.00
46	Samuel Pérez Gutiérrez	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XI	10	50	10	40	10.00
47	Laura Evelia Toledo Nájera	Líder de Proyecto	DISTRITO X	10	50	10	40	10.00
48	Juan Francisco Olvera Balcázar	Líder de Proyecto	DISTRITO XI	10	50	10	40	10.00
49	Edgardo Quintero Ibáñez	Coordinador Distrital	DISTRITO XII	10	50	9.75	39	9.90
50	Luis Manuel García García	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XII	10	50	9.75	39	9.90
51	David Mota Hernández	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XII	10	50	9.75	39	9.90
52	Fabiola Jacqueline García Raya	Líder de Proyecto	DISTRITO V	10	50	10	40	10.00



No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
53	Franklin Emilio Hernández Barrero	Líder de Proyecto	DISTRITO XII	10	50	9.75	39	9.90
54	María Eugenia Flores Peña	Coordinadora Distrital	DISTRITO XIII	10	50	10	40	10.00
55	Alfredo López González	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XIII	10	50	10	40	10.00
56	Félix Cruz Amaya	Director de Financiamiento y Seguimiento a las Asociaciones Políticas	DEAP	10	50	9.75	39	9.90
57	Cynthia Jiménez Cruz	Líder de Proyecto	DISTRITO XIII	10	50	10	40	10.00
58	Ricardo López Chavarría	Coordinador Distrital	DISTRITO XIV	10	50	10	40	10.00
59	Jesús Alberto López Moreno	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XIV	10	50	10	40	10.00
60	Fidel Vargas Ayala	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XIV	10	50	10	40	10.00
61	Blanca Gloria Martínez Navarro	Coordinador Distrital	DISTRITO XV	10	50	10	40	10.00
62	Martha Librada Mora García	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XV	10	50	10	40	10.00
63	Alfredo Hernández Pérez	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XV	10	50	10	40	10.00
64	Samantha Beatriz González Cornejo	Líder de Proyecto	DISTRITO XV	10	50	10	40	10.00
65	Ana Lilia Lara Carvajal	Coordinadora Distrital	DISTRITO XVI	10	50	10	40	10.00
66	Marco Tulio Galindo Gómez	Coordinador Distrital	DISTRITO XVII	10	50	9.75	39	9.90
67	María de La Paz Rodarte Reyes	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XVII	10	50	9.75	39	9.90
68	José Martín Chávez Rivera	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XVII	10	50	9.75	39	9.90
69	Berenice Álvarez Becerril	Líder de Proyecto	DISTRITO XVII	10	50	10	40	10.00
70	Andrés González Fernández	Coordinador Distrital	DISTRITO XVIII	10	50	9.75	39	9.90
71	Armando de Jesús Mendoza Palatto	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XVIII	10	50	9.75	39	9.90
72	David Moreno Vázquez	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XVIII	10	50	9.75	39	9.90
73	Elizabeth Sotelo Hernández	Líder de Proyecto	DISTRITO XVIII	10	50	9.75	39	9.90
74	David González González	Líder de Proyecto	DISTRITO XVIII	10	50	9.75	39	9.90
75	Corvalán Hildebrando Gaytán Casas	Coordinador Distrital	DISTRITO XIX	10	50	10	40	10.00
76	Nora Cristel Rodríguez Paisano	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XIX	10	50	10	40	10.00
77	Martha Alvarado Montiel	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO XIX	10	50	10	40	10.00
78	Germán Alberto Pichardo Ramírez	Líder de Proyecto	DISTRITO XIX	10	50	10	40	10.00
79	Alfredo Morales Gómez	Coordinador Distrital	DISTRITO XX	10	50	9.75	39	9.90



No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
80	Héctor Osorio Osorio	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XX	10	50	9.75	39	9.90
81	Enrique Legazpi Cruz	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO VI	10	50	9.5	38	9.80
82	Rodolfo Aguillón García	Líder de Proyecto	DISTRITO XX	10	50	9.5	38	9.80
83	Miguel Ángel Gutiérrez Pérez	Líder de Proyecto	DISTRITO XX	10	50	9.75	39	9.90
84	Lucía Pérez Martínez	Coordinadora Distrital	DISTRITO XXI	10	50	10	40	10.00
85	María Guadalupe Martínez Peña	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXI	10	50	10	40	10.00
86	Juan Pablo Garcilazo Sastré	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XXI	10	50	10	40	10.00
87	Enrique Jiménez Méndez	Líder de Proyecto	DISTRITO XXI	10	50	10	40	10.00
88	María Guadalupe Martínez Colín	Líder de Proyecto	DISTRITO XXVIII	10	50	10	40	10.00
89	Miguel Ángel Romero Aceves	Coordinador Distrital	DISTRITO XXII	10	50	10	40	10.00
90	Fidel Emilio Tapia Sosa	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXII	10	50	9.75	39	9.90
91	Karina Martínez Rojas	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO XXII	10	50	9.75	39	9.90
92	Alma Lilia Xochihua Guerra	Líder de Proyecto	DISTRITO XXII	10	50	10	40	10.00
93	Gerardo Miranda Rivera	Líder de Proyecto	DISTRITO IX	10	50	10	40	10.00
94	José Netzahualcoyotl Mora Chávez	Coordinador Distrital	DISTRITO XXIII	10	50	9.75	39	9.90
95	Alberto Padilla Reyes	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXIII	10	50	9.75	39	9.90
96	Luis Ángel Flores Palma	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XXIII	10	50	10	40	10.00
97	Margarita Vargas Gómez	Líder de Proyecto	DISTRITO IV	10	50	10	40	10.00
98	Lucía Ariadna Acosta Fajardo	Líder de Proyecto	DISTRITO XXVI	10	50	9.75	39	9.90
99	Mauricio Castorena Zanella	Coordinador Distrital	DISTRITO XXIV	10	50	10	40	10.00
100	Leopoldo Madrigal Rodríguez	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXIV	10	50	9.75	39	9.90
101	Margarita Arrieta Guzman	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO XXIV	10	50	10	40	10.00
102	Edmundo Castillo Vargas	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXI	10	50	10	40	10.00
103	Norma Mireya Cervantes Cervantes	Líder de Proyecto	DISTRITO XXIV	10	50	10	40	10.00
104	Mauricio Muciño Muciño	Coordinador Distrital	DISTRITO XXV	10	50	10	40	10.00
105	Mario Alberto González Gallegos	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXV	10	50	10	40	10.00
106	Evelyn Casarrubias Martínez	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XXV	10	50	10	40	10.00
107	Paz Maribel Fragozo Cerda	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXIII	10	50	10	40	10.00



No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
108	Raúl Balderas Alarcón	Líder de Proyecto	DISTRITO XXV	10	50	10	40	10.00
109	Rolando Zavaleta Argüello	Coordinador Distrital	DISTRITO XXVI	10	50	9.75	39	9.90
110	Luis Arturo Arellano Aguilar	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXVI	10	50	9.75	39	9.90
111	Esperanza Ivette Manzo Ruíz	Líder de Proyecto	DISTRITO XXVI	10	50	10	40	10.00
112	Edmundo Esquivel Revilla	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXVII	10	50	9.75	39	9.90
113	Olivia Rodríguez Martínez	Secretaría Técnica Jurídica	DISTRITO XXVII	10	50	9.75	39	9.90
114	Daniel Córdoba Ursula	Líder de Proyecto	DISTRITO XXVII	10	50	9.5	38	9.80
115	José Luis Olvera Mendoza	Coordinador Distrital	DISTRITO XXVIII	10	50	10	40	10.00
116	José Juan Guerrero Galeana	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXVIII	10	50	10	40	10.00
117	Miguel Ángel Cañas Toscano	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XXVIII	10	50	10	40	10.00
118	Ana Luz Ross Tejeda	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXIX	10	50	10	40	10.00
119	Francisco Mendieta Hernández	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XXIX	10	50	10	40	10.00
120	Julio García León	Líder de Proyecto	DISTRITO XXIX	10	50	10	40	10.00
121	Francisco Adrián Alderete García	Líder de Proyecto	DISTRITO XXIX	10	50	10	40	10.00
122	Rocío Alejandra Torreblanca Figueroa	Coordinadora Distrital	DISTRITO XXX	10	50	9.25	37	9.70
123	Janet Oliva Gómez Antuña	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXX	10	50	9.25	37	9.70
124	David Santiago Pérez	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO IX	10	50	10	40	10.00
125	Leovigildo Ortega Villegas	Líder de Proyecto	DISTRITO XIV	10	50	10	40	10.00
126	Esmirna Rodríguez Vicente	Líder de Proyecto	DISTRITO XXX	10	50	9.25	37	9.70
127	Manuel Villa Agüero	Coordinador Distrital	DISTRITO XXXI	10	50	9.5	38	9.80
128	Marco Antonio Mendoza Abarca	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXXI	10	50	9.75	39	9.90
129	Verónica Cuenca Cobos	Secretaría Técnica Jurídica	DISTRITO XXXI	10	50	10	40	10.00
130	Alberto Monroy Limón	Líder de Proyecto	DISTRITO XXIV	10	50	10	40	10.00
131	Marisonia Vázquez Mata	Coordinadora Distrital	DISTRITO XXXII	10	50	10	40	10.00
132	Katía Miroslava Cruz Velázquez	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXXII	10	50	10	40	10.00
133	Juan Bosco Rogelio González Corona	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XXXII	10	50	10	40	10.00
134	Rubicela Castellanos Ramos	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXII	0	0		0	0.00
135	Ana María de Guadalupe Martínez Rivas	Coordinadora Distrital	DISTRITO XXXIII	10	50	9.75	39	9.90

No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
136	Miguel Álvarez Manzano	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXXV	10	50	10	40	10.00
137	Roberto Francisco Hinojosa Frías	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XXXIII	10	50	9.75	39	9.90
138	Blanca Jazmín Godoy Alvarado	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXIII	10	50	9.75	39	9.90
139	Mónica Scott Mejía	Coordinadora Distrital	DISTRITO XXXIV	10	50		0	6.00
140	Arturo Mendoza Galicia	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXXIV	10	50	10	40	10.00
141	Rafael Coronado Arias	Líder de Proyecto	DISTRITO XXIII	10	50	10	40	10.00
142	Ricardo Martínez Rosales	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXIV	10	50	10	40	10.00
143	Ignacio Ernesto Galindo Diego	Coordinador Distrital	DISTRITO XXXV	10	50	10	40	10.00
144	Guadalupe Moreno García	Secretaría Técnica Jurídica	DISTRITO XXXV	10	50	10	40	10.00
145	Primitivo Armando Rivera Hernández	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXV	10	50	10	40	10.00
146	Paula Arianna García Calles	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXV	10	50	10	40	10.00
147	Humberto Martínez Ramírez	Coordinador Distrital	DISTRITO XXXVI	10	50	9.5	38	9.80
148	Claudia Aranda Jiménez	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXXVI	10	50	10	40	10.00
149	Aidé Ramírez Hernández	Secretaría Técnica Jurídica	DISTRITO XXXVI	10	50	10	40	10.00
150	Rogelio Martínez Miranda	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXVI	10	50	9.25	37	9.70
151	Glenda Ingrid Solís Flores	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXVI	10	50	10	40	10.00
152	Paola Swarovsky Velasco	Coordinadora Distrital	DISTRITO XXXVII	10	50	10	40	10.00
153	Gerardo Francisco Cabrera López	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXXVII	10	50	10	40	10.00
154	María de La Paz Cordero Espinosa	Secretaría Técnica Jurídica	DISTRITO XXXVII	10	50	10	40	10.00
155	María de Lourdes Arias Alba	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXVII	10	50	10	40	10.00
156	Héctor Porfirio González Jiménez	Coordinador Distrital	DISTRITO XXXVIII	10	50	10	40	10.00
157	Francisco Macías Navarro	Director de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XXXVIII	10	50	10	40	10.00
158	Julio César Araujo Saucedo	Jefe de Departamento de Financiamiento	DEAP	10	50	10	40	10.00
159	Javier Malpica Moreno	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXVIII	10	50	10	40	10.00
160	Hortensia Herrera Álvarez	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXVIII	10	50	10	40	10.00
161	Jaime Mariano Escárzaga Quintanar	Coordinador Distrital	DISTRITO XXXIX	10	50	10	40	10.00
162	Saúl Salomón Pérez Gómez	Director de Educación Cívica, Capacitación y	DISTRITO XXXIX	10	50	9.75	39	9.90



No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
		Geografía Electoral						
163	Ángela Elizabeth Torres Higareda	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO XXXIX	10	50	10	40	10.00
164	Rubén Rosey González	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXIX	10	50	9.75	39	9.90
165	Patricia Avendaño Durán	Coordinadora Distrital	DISTRITO XL	10	50	9.75	39	9.90
166	Laura Cortés Pacheco	Directora de Educación Cívica, Capacitación y Geografía Electoral	DISTRITO XL	10	50	9.75	39	9.90
167	Araceli Ramírez López	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO XL	10	50	9.75	39	9.90
168	Andrea Sheila Vilorio Coronado	Líder de Proyecto	DISTRITO XL	10	50	9.75	39	9.90
169	Jaime Lozada González	Líder de Proyecto	DISTRITO XL	10	50	9.75	39	9.90
170	Javier Alejandro Olvera Toxqui	Líder de Proyecto	DEAP	10	50	10	40	10.00
171	Marco Antonio Sánchez Godínez	Subdirector de Financiamiento, Registro y Seguimiento	DEAP	10	50	10	40	10.00
172	José Luis Gerardo Barajas Martínez	Director de Capacitación Electoral y Proyectos Especiales	DEECYC	10	50	10	40	10.00
173	Jorge Dragan Vergara Sánchez	Jefe de Departamento de Diseño y Seguimiento de Programas y Estrategias de Educación Cívica	DEECYC	10	50	10	40	10.00
174	Clemente Manuel Garín Silva	Jefe de Departamento de Investigación y Diseño de Programas y Proyectos	DEECYC	10	50	10	40	10.00
175	Jorge Adrian Miranda Torres	Líder de Proyecto	DEECYC	10	50	10	40	10.00
176	Claudia Melchor Canela	Líder de Proyecto	DEECYC	10	50	10	40	10.00
177	María Nadia Argelia Galindo Rodríguez	Líder de Proyecto	DEECYC	10	50	10	40	10.00
178	Verónica Ríos Morales	Subdirectora de Diseño, Seguimiento y Evaluación	DEECYC	10	50	10	40	10.00
179	Guadalupe Polo Herrera	Subdirectora de Contenidos Educativos	DEECYC	10	50	10	40	10.00
180	Ares Akbhal Zenteno Gómez	Líder de Proyecto	DEECYC	10	50	10	40	10.00
181	Isaac Sergio Mendoza García	Director de Geoestadística y Estudios Electorales	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
182	Héctor Alfredo Robles García	Director de Organización y Documentación Electoral	DEOYGE	10	50	9.5	38	9.80
183	Roberto Senovio Romero	Subdirector de Estadística y Estudios Electorales	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
184	María Del Carmen Canales Santana	Jefa de Departamento de Desarrollo de Sistemas Electorales	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
185	Ignacio González Jiménez	Jefe de Departamento	DEOYGE	10	50	10	40	10.00

No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
		de Procesamiento y Análisis Cartográfico						
186	Margarita Ramírez Olgúin	Jefa de Departamento de Análisis E Investigación Electoral	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
187	José Antonio Popoca Romero	Jefe de Departamento de Almacenamiento y Distribución	DEOYGE	10	50	9.25	37	9.70
188	Verónica Pinzón Cerón	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXIX	10	50	10	40	10.00
189	Rocío Baltazar Hernández	Jefa de Departamento de Estadística Electoral	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
190	Marco Aurelio Altamirano Juárez	Jefe de Departamento de Normatividad y Métodos Electorales	DEOYGE	10	50	9.75	39	9.90
191	Maribel Vargas Mendoza	Jefa de Departamento de Planeación y Operación Electoral	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
192	Sofía Flores Montúfar	Jefa de Departamento de Modernización Electoral	DEOYGE	10	50	9.75	39	9.90
193	Miguel Ángel Villa Herrera	Líder de Proyecto	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
194	Juan Carlos Paniagua García	Líder de Proyecto	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
195	María Del Carmen Zúñiga Arriaga	Líder de Proyecto	DISTRITO XXVIII	10	50	10	40	10.00
196	Rogelio Cruz Valdez	Líder de Proyecto	DEOYGE	10	50	9.75	39	9.90
197	Javier Hernández Hernández	Subdirector de Materiales Electorales y Documentación Electoral	DEOYGE	10	50	9.25	37	9.70
198	Susana Hernández Polo	Subdirectora de Información Geoelectoral	DEOYGE	10	50	10	40	10.00
199	Marisela Ayllón Mendoza	Directora de Formación y Desarrollo Participativo	DEPC	10	50	10	40	10.00
200	Alfonso González Celis	Líder de Proyecto	DEPC	10	50	9.75	39	9.90
201	Julio Enrique de La Fuente Rocha	Director de Seguimiento	UTALAO	10	50	9.5	38	9.80
202	Antonio Román Álvarez	Jefe de Departamento de Coordinación y Apoyo Operativo	UTALAO	10	50	10	40	10.00
203	Gabriel Antonio Ánimas Almaraz	Líder de Proyecto	UTALAO	10	50	10	40	10.00
204	Thelma Margarita Domínguez Domínguez	Líder de Proyecto	UTALAO	10	50	10	40	10.00
205	Alberto Aguirre Véjar	Líder de Proyecto	UTALAO	10	50	10	40	10.00
206	Félix Varela Rodríguez	Director de Fiscalización	UTEF	10	50	9.75	39	9.90
207	Mario Alberto Huerta Nicoli	Jefe de Departamento de Análisis Contable	UTEF	10	50	9.75	39	9.90
208	Amador Fernando Osorio Domínguez	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XXVI	10	50	9.75	39	9.90
209	María Alejandra García Núñez	Líder de Proyecto	DISTRITO XXXII	10	50	9.75	39	9.90

No.	Nombre completo	Puesto	Adscripción	Asistencia (conferencia)	Evaluación continua (ensayo)	Examen final		Calificación final
				%	%	Calificación	%	
210	Jeanette Solano Mendoza	Secretaria Técnica Jurídica	DISTRITO XXXVIII	10	50	10	40	10.00
211	Ruperto Juan Hernández Ayala	Secretario Técnico Jurídico	DISTRITO XVI	10	50	10	40	10.00
212	Carlos Ignacio Pimentel Macías	Director de Capacitación Electoral, Educación Cívica y Geografía Electoral	DISTRITO XVI	10	50	10	40	10.00
213	Claudio Sebastián Perseo Vázquez Juárez	Líder de Proyecto	DISTRITO XVI	10	50	10	40	10.00

