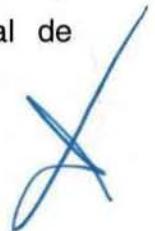


**Décima Sesión Extraordinaria  
15 de junio de 2021**

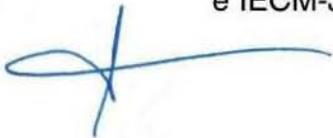
**Acuerdo de la Junta Administrativa por el que se aprueban los resultados del examen de ingreso de cuatro plazas de la Rama Administrativa del Instituto Electoral de la Ciudad de México, conforme al Procedimiento identificado con el código IECM/PR/UTCFyD/SGCE/8/2017.**

**Antecedentes**

- I. El 31 de enero de 2014, en uso de las facultades que le otorga la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (Constitución Federal), el Presidente de la República promulgó la reforma constitucional en materia político-electoral, logrando una reestructuración y redistribución de funciones entre los Organismos Públicos Electorales de las entidades Federativas y el Instituto Nacional Electoral al homologar los estándares con los que se organizan los procesos electorales federales y locales, garantizando así la calidad en la democracia electoral, cuyo Decreto fue publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 10 de febrero de 2014.
  
- II. El 23 de mayo de 2014, se publicaron en el DOF los correspondientes Decretos por los que se expidieron la Ley General de Partidos Políticos (Ley de Partidos) y la Ley General de Instituciones y Procedimientos Electorales (Ley General), así mismo, se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley General del Sistema de Medios de Impugnación en materia electoral, así como de la Ley Orgánica del Poder Judicial de la Federación y de la Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos.



- III. El 15 de enero de 2016, se publicó en el DOF, el Acuerdo INE/CG909/2015 del Consejo General del Instituto Nacional Electoral (Consejo General del INE), por el que se aprueba el Estatuto del Servicio Profesional Electoral Nacional y del Personal de la Rama Administrativa (Estatuto del SPEN).
- IV. El 29 de enero de 2016, se publicó en el DOF el Decreto por el que se declararon reformadas y derogadas diversas disposiciones de la Constitución Federal; en materia política de la Ciudad de México.
- V. El 28 de junio de 2016, el Consejo General del otrora Instituto Electoral del Distrito Federal (Consejo General), aprobó mediante Acuerdo ACU-42-16, las modificaciones a la estructura orgánica funcional del Instituto Electoral del Distrito Federal, en acatamiento a lo previsto en el artículo Séptimo Transitorio del Estatuto del SPEN.
- VI. El 23 de enero de 2017, el Consejo General aprobó mediante Acuerdo ACU-06-17, el Reglamento en Materia de Relaciones Laborales del entonces Instituto Electoral del Distrito Federal (Reglamento de Relaciones Laborales), el cual se publicó en la Gaceta Oficial de la Ciudad de México (Gaceta Oficial) el 15 de febrero de 2017.
- VII. El 5 de febrero de 2017, se publicó la Constitución Política de la Ciudad de México (Constitución Local).
- VIII. El 15 de mayo de 2017 y el 31 de agosto de 2017, la Junta Administrativa del Instituto Electoral de la Ciudad de México (Junta), mediante Acuerdos JA055-17 e IECM-JA034-17, actualizó el Procedimiento para el Ingreso del personal de la

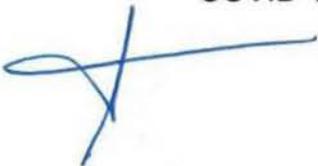


Rama Administrativa, a través del mecanismo de Examen de Ingreso (Procedimiento).

- IX. El 7 de junio de 2017, se publicó en la Gaceta Oficial, el Decreto por el cual se abroga el Código de Instituciones y Procedimientos Electorales del Distrito Federal y se expide el Código de Instituciones y Procedimientos Electorales de la Ciudad de México (Código), en el cual se establece el cambio de denominación del Instituto Electoral del Distrito Federal a Instituto Electoral de la Ciudad de México (Instituto Electoral), asimismo, el 21 de junio de 2017 se publicó en la Gaceta Oficial una nota aclaratoria al citado decreto.
- X. El 4 de agosto de 2017, el Consejo General, aprobó mediante Acuerdos IECM/ACU-CG-016/2017 e IECM/ACU-CG-022/2017, respectivamente, el Reglamento Interior del Instituto Electoral de la Ciudad de México (Reglamento Interior), el Reglamento de Funcionamiento de la Junta Administrativa del Instituto Electoral de la Ciudad de México (Reglamento de la Junta), así como el Reglamento en Materia de Relaciones Laborales del Instituto Electoral de la Ciudad de México (Reglamento de Relaciones Laborales), con motivo de la expedición y entrada en vigor del Código.
- XI. El 4 de agosto de 2017, mediante Acuerdo IECM/ACU-CG-035/2017, el Consejo General aprobó las modificaciones a la estructura orgánica funcional del Instituto Electoral, en acatamiento a lo previsto en las nuevas disposiciones en materia electoral de la Constitución Local y del Código.
- XII. El 31 de agosto de 2018, la Junta, mediante Acuerdo JA098-18, actualizó el Procedimiento.



- XIII. El 31 de diciembre de 2018, se publicó en la Gaceta Oficial, el Decreto por el que se expide la Ley de Austeridad, Transparencia en Remuneraciones Prestaciones y Ejercicio de Recursos de la Ciudad de México (Ley de Austeridad).
- XIV. El 28 de febrero de 2019, mediante Acuerdos IECM/ACU-CG-022/2019 e IECM/ACU-CG-023/2019, el Consejo General aprobó modificaciones tanto al Reglamento Interior, como a la estructura orgánica funcional del Instituto Electoral.
- XV. El 15 de mayo de 2019, mediante Acuerdo IECM-JA080-19, la Junta aprobó la actualización del Catálogo de Cargos y Puestos de la Rama Administrativa (Catálogo) y el Manual de Organización y Funcionamiento (Manual), ambos del Instituto Electoral.
- XVI. El 12 de agosto de 2019, se publicó en la Gaceta Oficial el Decreto por el que se abrogó la Ley de Participación Ciudadana del Distrito Federal y se expidió la Ley de Participación Ciudadana de la Ciudad de México (Ley de Participación), la cual entró en vigor al momento de su publicación.
- XVII. El 17 de marzo de 2020, mediante Acuerdo IECM/ACU-CG-031/2020 el Consejo General aprobó la implementación de medidas que garanticen el adecuado funcionamiento en la prestación de los servicios esenciales y preventivos para protección de las personas servidoras públicas y aquellas que acudan a las Instalaciones del Instituto Electoral de la Ciudad de México con motivo del COVID-19.



- XVIII. El 15 de abril de 2020, la Junta, mediante Acuerdo IECM-JA038-20, aprobó la suspensión de los plazos en el Procedimiento para el Mecanismo de Examen de Ingreso a la Rama Administrativa, en virtud de la emergencia sanitaria generada por el COVID-19.
- XIX. El 10 de agosto de 2020, mediante Acuerdo IECM/ACU-CG-051/2020, el Consejo General aprobó la Convocatoria dirigida a la ciudadanía y partidos políticos a participar en el Proceso Electoral Local Ordinario 2020-2021, para elegir Diputadas y Diputados al Congreso de la Ciudad de México; Alcaldesas y Alcaldes, así como Concejalas y Concejales de las dieciséis demarcaciones territoriales, cuya jornada electoral se celebrará el 6 de junio de 2020.
- XX. El 11 de septiembre de 2020, el Consejo General dio inicio al Proceso Electoral Ordinario Local 2020-2021.
- XXI. El 13 de enero de 2021, mediante acuerdo IECM-JA001-21, la Junta aprobó el ajuste a los tabuladores y remuneraciones aplicables al personal en activo, así como los tabuladores y remuneraciones aplicables al personal de nuevo ingreso del Instituto Electoral de la Ciudad de México, para el ejercicio fiscal 2021.
- XXII. El 14 de enero de 2021, el Consejo General, aprobó mediante Acuerdo IECM/ACU-CG-004/2021 el ajuste al Programa Operativo Anual y al Presupuesto de Egresos del Instituto Electoral para el Ejercicio Fiscal 2021, con base en las asignaciones autorizadas por el Congreso Local.
- XXIII. El 15 de enero de 2021, la Junta, mediante Acuerdo IECM-JA007-21, determinó que las siguientes personas cumplen con el perfil y la experiencia para la ocupación temporal de las plazas que a continuación se detallan:



5

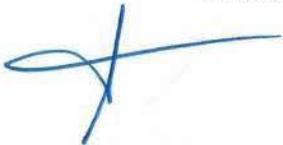


No	Nombre	Cargo	Área
1	Francisco Kevin Plancarte García	Analista Diseñador	DEECyCC
2	Nancy Natividad Rendon Fonseca	Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana	DEPCyC
3	Irais Zamora Patiño	Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana	
4	Mario Alberto Muñiz González	Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación	

- XXIV. El 29 de enero de 2021, la Junta, aprobó mediante Acuerdo IECM-JA011-21, las Normas de Racionalidad, Austeridad y Disciplina Presupuestal del Instituto Electoral, para el ejercicio fiscal 2021.
- XXV. El 15 de abril de 2021, la Junta, mediante Acuerdo IECM-JA039-21, aprobó que las plazas referidas en el antecedente XXIII, sean cubiertas mediante el Mecanismo de Examen de Ingreso previsto en el Procedimiento.
- XXVI. El 23 de abril de 2021, la Junta mediante Acuerdo IECM-JA048-21, aprobó el ajuste a los tabuladores y remuneraciones aplicables al personal en activo, así como los tabuladores y remuneraciones aplicables al personal de nuevo ingreso del Instituto Electoral de la Ciudad de México, para el ejercicio fiscal 2021.

### **C o n s i d e r a n d o**

1. Que conforme a los artículos 37, fracción II, y 81 del Código, el Instituto Electoral tiene en su estructura orgánica una Junta, que es el órgano encargado de velar por el buen desempeño y funcionamiento administrativo de los órganos del Instituto Electoral, así como supervisar la administración de los recursos financieros, humanos y materiales.




2. Que en atención a lo dispuesto en los artículos 87, primer párrafo, y 88, fracción XIX del Código, la Secretaría Administrativa es el órgano ejecutivo que tiene a su cargo la administración de los recursos financieros humanos, y materiales del Instituto Electoral, y el seguimiento a los procesos de incorporación del personal del Servicio Profesional Electoral Nacional y de la Rama Administrativa a las plazas vacantes o de nueva creación.
3. Que conforme a lo dispuesto en el artículo 2, inciso C), fracción XXXV del Reglamento de Relaciones Laborales por vacante se entenderá la plaza presupuestal sin titular en la estructura ocupacional autorizada.
4. Que el artículo 54 párrafo primero y tercero del Reglamento de Relaciones Laborales, refiere que la ocupación de vacantes de la Rama Administrativa se realiza mediante el mecanismo de selección e ingreso, readscripción y mecanismos extraordinarios, los cuales tienen como objeto proveer al Instituto Electoral del personal calificado para ocupar de manera temporal o definitiva, los cargos y puestos previstos en el Catálogo.

Los mecanismos extraordinarios que permiten la ocupación temporal de vacantes son: comisión, encargaduría de despacho y ocupación temporal.

5. Que el artículo 59 del Reglamento de Relaciones Laborales, define al examen de ingreso como la vía para ocupar de manera definitiva una plaza vacante de la Rama Administrativa del Instituto Electoral por la persona aspirante que la ocupe con carácter temporal.

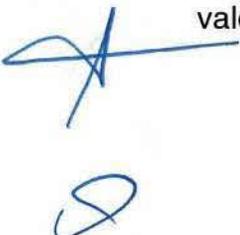
El examen de ingreso sólo será procedente en los casos en que el aspirante haya ocupado temporalmente, por un periodo de seis meses, la plaza vacante



que se pretende cubrir. Para la ocupación definitiva será necesario que apruebe la evaluación del desempeño y el examen de conocimientos respectivos.

Asimismo, establece que, en caso de no aprobar el examen de ingreso, se dará por terminada la ocupación temporal y la persona aspirante no podrá volver a ocupar una plaza durante el periodo de un año.

6. Que el artículo 60 del Reglamento de Relaciones Laborales, establece que previo a la implementación del examen de ingreso como vía de ocupación definitiva de una plaza de la Rama Administrativa, la Junta, a propuesta de la Unidad Técnica del Centro de Formación y Desarrollo (UTCFyD), deberá aprobar las vacantes que serán cubiertas por esta vía.
7. Que el artículo 86 del Reglamento de Relaciones Laborales, establece que los mecanismos extraordinarios para la ocupación de vacantes tienen por objeto desarrollar en forma temporal las actividades y tareas inherentes a una plaza vacante.
8. Que el artículo 91 del Reglamento de Relaciones Laborales, párrafos primero y segundo prevé que, por excepción, durante los procesos electorales o para la realización de los mecanismos de participación ciudadana, la Junta a propuesta de la persona Titular del área respectiva, podrá acordar en forma fundada y motivada que las vacantes se cubran por ocupación temporal, cuyo periodo de vigencia no podrá exceder de seis meses.
9. Que el artículo 126 del Reglamento de Relaciones Laborales, define a la Evaluación del Desempeño como el proceso sistemático que tiene por objeto valorar y medir el desempeño del personal de la Rama Administrativa, y estará



asociado al cumplimiento de objetivos, metas y competencias, a fin de garantizar la mejora continua del capital humano.

10. Que la ocupación definitiva de una plaza cubierta mediante mecanismo de ocupación temporal podrá implementarse de conformidad con lo previsto en el Procedimiento.
11. Que de acuerdo con el apartado 6. Políticas de operación, fracciones 3) y 4) del Procedimiento, el Examen de Ingreso sólo será procedente, a solicitud de los Titulares de las áreas, en los casos en los que el aspirante haya sido designado para ocupar la plaza vacante que se pretende cubrir a través del mecanismo de ocupación temporal, por un periodo de seis meses. Las solicitudes deberán presentarse a más tardar tres meses antes de la conclusión de la ocupación temporal.
12. Que el Procedimiento establece que el examen de conocimientos se realizará de acuerdo a las características y particularidades del cargo y puesto; para la elaboración de reactivos del examen de conocimientos, el UTCFyD podrá contar con la colaboración de especialistas en la materia y del personal de las áreas solicitantes del Instituto.

La elaboración, aplicación y calificación del examen de conocimientos se realizará conforme al Procedimiento para la elaboración y aplicación de exámenes como vías de ingreso, identificado con el código IECM/PR/UTCFyD/SGCE/11/2018.

La UTCFyD, será responsable de la elaboración del examen de conocimientos, para lo cual se integrará un banco de reactivos del cual se seleccionarán, en


forma aleatoria y de acuerdo con su nivel de complejidad, aquellos que conformarán el examen específico.

La calificación mínima aprobatoria del examen de conocimientos será de 7.0 en una escala de 0 a 10, de conformidad con lo dispuesto por el artículo 77 del Reglamento de Relaciones Laborales.

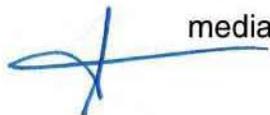
13. Que el Procedimiento prevé que la Evaluación del Desempeño se realizará verificando el cumplimiento de las actividades o proyectos específicos que le fueron encomendados durante la ocupación temporal.

La evaluación consistirá en la presentación de evidencias conforme a las características señaladas en la rúbrica y en las fechas determinadas por la UTCFyD.

Para ello la persona evaluada deberá rendir un informe sustentado en evidencias documentales verificables (oficios, correos electrónicos, informes, acuerdos, circulares, notas informativas, etcétera) que dé cuenta de las actividades realizadas.

La calificación mínima aprobatoria para la Evaluación del Desempeño será de 7.0 conforme a lo establecido en el artículo 130 del Reglamento de Relaciones Laborales.

14. Que de conformidad con lo señalado en el artículo 60 del Reglamento de Relaciones Laborales y lo que establece el Procedimiento, la Titular de la Dirección Ejecutiva de Participación Ciudadana y Capacitación (DEPCyC), mediante oficio IECM/DEPCyC/163/2021, de fecha 7 de abril de 2021, solicitó a

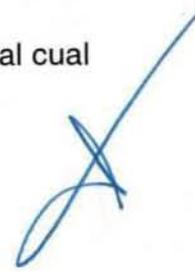

la UTCFyD realizar los trámites, correspondientes para la implementación y aplicación del Examen de Ingreso de las plazas siguientes:

Nombre	Cargo
Nancy Natividad Rendon Fonseca	Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana
Irais Zamora Patiño	Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana
Mario Alberto Muñoz González	Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación

15. Que de conformidad con lo señalado en el artículo 60 del Reglamento de Relaciones Laborales y lo que establece el Procedimiento, el Titular de la Dirección Ejecutiva de Educación Cívica y Construcción de Ciudadanía, mediante oficio IECM/DEECyCC/037/2021, de fecha 7 de abril de 2021, solicitó a la UTCFyD realizar los trámites, correspondientes para la implementación y aplicación del Examen de Ingreso de la plaza siguiente:

Nombre	Cargo
Francisco Kevin Plancarte García	Analista Diseñador

16. Que en cumplimiento a los Acuerdos IECM-JA007-21 e IECM-JA039-21 la UTCFyD, mediante correo electrónico IECM/UTCyD/CE/239/2021 de fecha 27 de abril de 2021, notificó a las personas señaladas en el considerando 14 y 15, la fecha en que se llevaría a cabo la aplicación del examen de conocimientos, así como la evaluación del desempeño en el campus virtual de la UTCFyD.
17. Que el examen de conocimientos se llevó a cabo el 11 de junio de 2021, al cual se presentaron las personas convocadas.

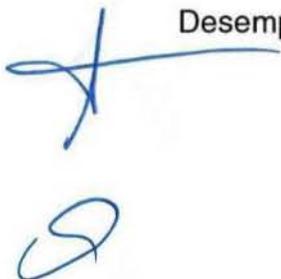


18. Que las personas evaluadas obtuvieron las calificaciones siguientes en el examen de conocimientos y en la evaluación del desempeño:

No.	Nombre y puesto temporal	Calificación en el examen de conocimientos	Calificación en la Evaluación del Desempeño
1	<b>Nancy Natividad Rendon Fonseca</b> Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana	<b>8.57</b> (24 reactivos correctos de 28)	<b>10.00</b>
2	<b>Irais Zamora Patiño</b> Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana	<b>9.29</b> (26 reactivos correctos de 28)	<b>10.00</b>
3	<b>Mario Alberto Muñoz González</b> Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación	<b>9.57</b> (22 reactivos correctos de 23)	<b>10.00</b>
4	<b>Francisco Kevin Plancarte García</b> Analista Diseñador	<b>8.80</b> (22 reactivos correctos de 25)	<b>10.00</b>

19. Que en términos de lo previsto en el apartado 6.3 numeral 2 del Procedimiento, mediante oficio IECM/UTCFD/298/2021, la UTCFyD remitió al Secretario de la Junta, el presente Acuerdo y el informe sobre la aplicación del Examen de Conocimientos y de la Evaluación del Desempeño del Procedimiento para el ingreso del personal de la Rama Administrativa a través del Mecanismo de examen de ingreso, que contiene las calificaciones obtenidas para las personas mencionadas con anterioridad con la finalidad de someterlos a consideración de la Junta.

20. Que de los resultados expuestos en el considerando 18 del presente Acuerdo, se aprecia que las personas que a continuación se señalan acreditaron ambas evaluaciones, es decir, el Examen de conocimientos y la Evaluación del Desempeño, por lo que con fundamento en lo dispuesto en los artículos 56, 57



y 58 del Reglamento, es procedente que ocupen en forma definitiva las plazas referidas.

Nombre	Cargo
Nancy Natividad Rendon Fonseca	Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana
Irais Zamora Patiño	Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana
Mario Alberto Muñoz González	Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación
Francisco Kevin Plancarte García	Analista Diseñador

Por lo expuesto y con fundamento en los artículos 59 y 60 del Reglamento de Relaciones Laborales, y Apartado 5. Responsabilidades JA, segundo párrafo; Apartado 6.3 De los Resultados, inciso 3), del Procedimiento IECM/PR/UTCFyD/SGCE/8/2017, la Junta emite el siguiente:

**Acuerdo  
IECM-JA075-21**

**PRIMERO.** Se aprueba la ocupación definitiva de las plazas que a continuación se señalan a partir del 16 de julio de 2021, de conformidad con el Informe que, como anexo, forma parte del mismo:

No	Nombre	Plaza/Cargo	Adscripción
1	Nancy Natividad Rendon Fonseca	Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana	DEPCyC
2	Irais Zamora Patiño	Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana	
3	Mario Alberto Muñoz González	Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación	

No	Nombre	Plaza/Cargo	Adscripción
4	Francisco Kevin Plancarte García	Analista Diseñador	DEECyCC

**SEGUNDO.** Se instruye a la Secretaría Administrativa para que notifique a las personas referidas en el punto que antecede la determinación adoptada por esta Junta.

**TERCERO.** Se instruye a la Unidad Técnica de Comunicación Social y Difusión, así como a la Oficina de Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales, para que en el ámbito de sus atribuciones publiquen el presente Acuerdo, asimismo, se realicen las modificaciones pertinentes en el apartado de Transparencia del sitio de Internet [www.iecm.mx](http://www.iecm.mx)

**CUARTO.** El Presente Acuerdo entrará en vigor al momento de su aprobación.

Así lo aprobaron por unanimidad de votos las y los integrantes de la Junta Administrativa del Instituto Electoral de la Ciudad de México, en sesión virtual del quince de junio de dos mil veintiuno, firmando al calce el Presidente y el Secretario de la Junta, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 82 del Código de Instituciones y Procedimientos Electorales de la Ciudad de México, 27 y 32 del Reglamento de Funcionamiento de la Junta Administrativa.

**EL PRESIDENTE DE LA JUNTA  
ADMINISTRATIVA**



**MTRO. MARIO VELÁZQUEZ  
MIRANDA**

**EL SECRETARIO DE LA JUNTA  
ADMINISTRATIVA**



**MTRO. ALEJANDRO FIDENCIO  
GONZÁLEZ HERNÁNDEZ**



**Informe sobre la aplicación del Examen de Conocimientos y de la Evaluación  
del Desempeño del personal de la Rama Administrativa a través del  
Mecanismo de examen de ingreso**

Junio, 2021

## ÍNDICE

I. Introducción.....	3
II. Elaboración del examen de conocimientos .....	4
III. Aplicación del examen.....	4
IV. Evaluación del Desempeño .....	5
V. Resultados del examen de conocimientos y de la Evaluación del Desempeño .....	11

## **I. Introducción**

A partir del 15 de mayo de 2017, se incorporó como parte del Sistema de Gestión Electoral, el Procedimiento para el examen de ingreso del personal a la Rama Administrativa con código IECM/PR/UTCFyD/SGCE/8/2017 (Procedimiento), el cual fue aprobado por la Junta Administrativa (JA), mediante Acuerdo IECM-JA034-17.

En los siguientes apartados se describen las actividades realizadas por la Unidad Técnica del Centro de Formación y Desarrollo (UTCDF), como responsable de operar dicho Procedimiento, específicamente en lo concerniente al desarrollo y aplicación del examen de conocimientos y de la Evaluación del Desempeño: en primer término, se describe el proceso de elaboración del examen y del instrumento de evaluación; enseguida, la etapa de aplicación, y por último, los resultados obtenidos.

Para dar cauce a las actividades del Procedimiento mencionado, las Áreas solicitantes, con anticipación a la conclusión de la ocupación temporal, solicitaron a esta Unidad Técnica, la aplicación del examen de ingreso a las personas señaladas, para ello esta Unidad Técnica envió dichas solicitudes a la JA, la cual, determinó se realizan las gestiones del mecanismo de ocupación temporal:

**Tabla 1. Plazas ocupadas por examen de ingreso a la Rama Administrativa**

<b>No.</b>	<b>Nombre y puesto temporal</b>	<b>Área de adscripción</b>	<b>Oficio solicitud</b>	<b>Acuerdo de la JA</b>
<b>1</b>	<b>Francisco Kevin Plancarte García</b> Analista Diseñador	DEECyCC	IECM/DEECyC C/037/2021 7 de abril	Acuerdo IECM-JA039-21 Quinta Sesión Extraordinaria a 15 de abril
<b>2</b>	<b>Nancy Natividad Rendón Fonseca</b> Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana	DEPCyC	IECM/DEPCyC/ 163/2021 7 de abril	
<b>3</b>	<b>Irais Zamora Patiño</b> Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana			
<b>4</b>	<b>Mario Alberto Muñoz González</b> Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación			

## II. Elaboración del examen de conocimientos

Posterior a la aprobación para la ocupación temporal y de acuerdo con el Procedimiento, se inició el proceso, por lo que, se enviaron las guías de estudio al área correspondiente para su validación y adecuaciones, y una vez que la se obtuvo la versión final por parte de las áreas, se notificaron a las personas por evaluar, como se detalla a continuación:

**Tabla 2. Validación de guía y notificación de examen**

No.	Puesto	Se envían guías para validación	Devolución de guías validadas	Notificación de guías y fecha de Examen
1	<b>Francisco Kevin Plancarte García</b> Analista Diseñador	IECM/UTCDFD/2 30/2021 16 de abril	IECM/DEECYC C/045/2021 22 de abril	IECM/UTCDFD/C E/239/2021 27 de abril
2	<b>Nancy Natividad Rendón Fonseca</b> Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana	IECM/UTCDFD/2 29/2021 16 de abril	Correo S/N 23 de abril	
3	<b>Irais Zamora Patiño</b> Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana			
4	<b>Mario Alberto Muñiz González</b> Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación			

Las guías de estudio notificadas se despliegan en el anexo a este informe.

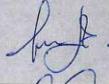
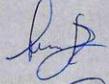
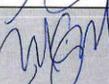
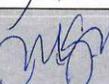
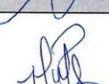
## III. Aplicación del examen

El día 11 de junio se aplicó el examen de manera electrónica y presencial en el Comedor Ejecutivo de las oficinas centrales del Instituto, a través de la plataforma electrónica “evalua.iecm.mx”; las personas evaluadas se identificaron y registraron su asistencia; el examen dio inicio a las 10:00 horas. La última persona concluyó a las 11:08 horas, tal y como aparece en la lista de asistencia:

**Lista de asistencia  
Examen de Ocupación Temporal**

Código: IECM/FR/UTCFYDI/4/2016  
Fecha de expedición: 12-11-2019

Fecha: 11 de junio de 2021    Horario: 10:00 a 12:00 horas    Duración del evento: 02:00 horas    Lugar: Comedor Ejecutivo

No	Nombre	Cargo	Adscripción	Hora de entrada	Firma	Hora de salida	Firma
1	Francisco Kevin Plancarte García	Analista Diseñador	Dirección Ejecutiva de Educación Cívica y Construcción Cívica	9:50		10:20	
2	Irais Zamora Patiño	Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana	Dirección Ejecutiva de Participación Ciudadana y Capacitación	9:53		11:08	
3	Mario Alberto Muñoz González	Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación	Dirección Ejecutiva de Participación Ciudadana y Capacitación	9:47		10:46	
4	Nancy Natividad Rendón Fonseca	Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana	Dirección Ejecutiva de Participación Ciudadana y Capacitación	9:52		10:46	

#### IV. Evaluación del Desempeño

El Procedimiento establece que, además del examen, las personas para quienes aplique este mecanismo serán evaluadas en su desempeño, a partir de la verificación del cumplimiento de las actividades y proyectos específicos que les fueron encomendados durante la ocupación temporal.

Para cumplir lo anterior, la UTCFD informó a la persona evaluada y evaluadora que dicha evaluación se realizaría conforme a las competencias correspondientes, las cuales se encuentran perfiladas en el Catálogo de cargos y puestos (Catálogo), y de acuerdo con las características señaladas en la *Guía de Evaluación de Desempeño del Personal Sujeto al Mecanismo de Examen de Ingreso 2020*. Asimismo, que la persona superior jerárquica debía elegir dos competencias: *una técnica y otra transversal*, de las cuales había que seleccionar aquellas con el mayor grado de dominio de acuerdo con el Diccionario de Competencias del IECM.

En esta evaluación, la persona evaluadora es responsable de la entrega de las evidencias y el llenado de los *formatos de observación para la evaluación de*

*competencias para cada una*, para lo cual se podría apoyar en la persona evaluada. Por último, la persona evaluadora ingresaría al Campus virtual, donde asignaría la calificación y alojaría ambos formatos de observación, uno por cada competencia evaluada, así como las evidencias, como soporte documental.

A continuación, se observan la guía de dicha evaluación por competencias:

### **Formato de Observación para la Evaluación de Competencias**

La evaluación de competencias se aplicará al cargo y puesto sujeto a ocupación temporal, de conformidad con las competencias técnicas y transversales, para lo cual se considerará una de cada una y serán elegidas dos a partir de la consulta en el Catálogo de Cargos y Puestos, las competencias elegidas deberán ser aquellas que cuenten con el grado de dominio más alto, conforme al Diccionario de Competencias del IECM.

#### **Instrucciones:**

La competencia se evaluará anotando si la persona demostró el comportamiento, así como el hecho o situación de trabajo y la evidencia con la cual se verifica el desempeño de la persona evaluada, para ello, esta última deberá aportar las evidencias que le solicite la persona evaluadora, quien a su vez será responsable de la captura del presente instrumento en el Campus virtual del Centro de Formación.

La evaluación de la competencia se sujeta a la siguiente rúbrica para determinar una calificación:

<b>Evaluación</b>	<b>Calificación</b>
De los comportamientos verificados la persona evaluada demostró todos a través de sus actividades de trabajo.	<b>10</b>
De los comportamientos verificados, la persona evaluada demostró parcialmente uno de ellos.	<b>9</b>
De los comportamientos verificados, la persona evaluada demostró parcialmente dos de ellos o no se comprobó un comportamiento.	<b>8</b>
De los comportamientos verificados la persona evaluada se ubica en alguno de los siguientes escenarios: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Demostró parcialmente tres de ellos.</li> <li>• No se comprobaron dos comportamientos.</li> </ul>	<b>7</b>
De los comportamientos verificados, la persona evaluada no comprobó ninguno o no se logró determinar que alcanzara ninguno de los supuestos antes descritos.	<b>No acreditado</b>

Asimismo, para otorgar un grado de cumplimiento a la persona evaluada en los criterios: **SÍ, PARCIALMENTE, NO**, se utilizará la siguiente rúbrica:

	<b>SÍ CUMPLE</b>	<b>PARCIALMENTE</b>	<b>NO CUMPLE</b>
<b>¿La persona evaluada demostró el comportamiento?</b>	La persona evaluada demostró el comportamiento por evaluar en el desarrollo de sus actividades de trabajo, de manera que, en la columna del hecho se narra de qué forma lo cumple y en la columna de evidencias se encuentran los documentos de tipo diverso que permiten verificarlo.	La persona evaluada cumple de manera parcial con el comportamiento, ya que en el desarrollo de sus actividades hubo algunas ocasiones en las que no logró demostrar el comportamiento en cuestión, y en la columna del hecho se hace la narración respectiva acerca de ellos, así como en la columna de evidencias, se incorpora la información acerca de su cumplimiento parcial.	La persona evaluada no demostró el comportamiento a evaluar en el desarrollo de sus actividades de trabajo: en la columna del hecho se narra la forma en que NO cumplió y en la columna de evidencias se agrega información que documenta el no cumplimiento del comportamiento a evaluar.  De igual manera, en caso de no contar con evidencias que demuestren el cumplimiento del comportamiento en al menos una ocasión, se deberá asentar <b>NO CUMPLE</b> .

**IMPORTANTE.** La evaluación de la competencia se llevará a cabo en el Campus virtual del Centro de Formación en 2020, y las evidencias inherentes a la competencia deberán adjuntarse en la plataforma, al momento de realizarla. Lo anterior es condición indispensable para la evaluación de la persona que se encuentra en ocupación temporal. En caso de que el peso de los archivos que documentan las evidencias sea mayor a 5MB, deberán remitirse a la siguiente dirección electrónica: [utcfcd@iecm.mx](mailto:utcfcd@iecm.mx)

**Fecha de evaluación:** \_\_\_\_\_

**Nombre de la persona  
evaluadora**

\_\_\_\_\_

**Cargo / puesto**

**Nombre de la persona  
Evaluada**

\_\_\_\_\_

**Cargo / puesto**

**Instrucciones.** De acuerdo con el comportamiento observado en la persona evaluada, señale si la persona demostró o no cada comportamiento. Asimismo, según sea el caso, debe narrar los hechos o

situaciones que permiten demostrar o no el comportamiento; finalmente, anote las evidencias que correspondan a cada hecho referido.

Nombre de la competencia <b>técnica</b> :					
Descripción					
Grado de dominio				Descripción (hecho)	Evidencia
Descriptor					
Comportamiento (Anote cada comportamiento)	¿Demostró el comportamiento?			Señale una o varias actividades de trabajo que se asignó a la persona evaluada y en la cual se puede corroborar que su comportamiento demostró que cuenta con la competencia requerida.	Señale las evidencias del trabajo realizado, mismas que deben estar relacionadas con la competencia (informes, oficios, correos, minutas de reuniones, proyectos elaborados, bitácoras de atención, etcétera).  <b>La incorporación de evidencias es de carácter obligatorio, de lo contrario, la persona evaluadora deberá dejar asentado que no demostró el comportamiento.</b>  <b>IMPORTANTE:</b> las evidencias deberán estar ordenadas en un archivo digital y adjuntarse en la plataforma

Fecha de evaluación: \_\_\_\_\_

Nombre de la persona evaluadora

Nombre de la persona evaluada

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Cargo / puesto

Cargo / puesto

**Instrucciones.** De acuerdo con el comportamiento observado en la persona evaluada, señale si la persona demostró o no cada comportamiento. Asimismo, según sea el caso, debe narrar los hechos o situaciones que permiten demostrar o no el comportamiento; finalmente, anote las evidencias que correspondan a cada hecho referido.

Nombre de la competencia <b>transversal</b> :				
Descripción				
Grado de dominio	Descripción (hecho)			Evidencia
Descriptor				
Comportamiento (Anote cada comportamiento)	¿Demostró el comportamiento?			<p>Señale las evidencias del trabajo realizado, mismas que deben estar relacionadas con la competencia (informes, oficios, correos, minutas de reuniones, proyectos elaborados, bitácoras de atención, etcétera).</p> <p><b>La incorporación de evidencias es de carácter obligatorio, de lo contrario, la persona evaluadora deberá dejar asentado que no demostró el comportamiento.</b></p> <p><b>IMPORTANTE:</b> las evidencias deberán estar ordenadas en un archivo digital y adjuntarse en la plataforma</p>
	Sí	Parcial	No	

De esa forma, la Evaluación del Desempeño fue realizada por las siguientes personas:

**Tabla 3. Relación de personas evaluadas y evaluadoras**

No.	Nombre y puesto de la persona evaluada	Área de adscripción	Nombre y puesto de la persona evaluadora
1	<b>Francisco Kevin Plancarte García</b> Analista Diseñador	DEECYCC	<b>Kythzia Cañas Villamar</b> Jefa de Departamento de Diseño y Edición
2	<b>Nancy Natividad Rendón Fonseca</b> Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana	DEPCyC	<b>Carlos Agustín Vega Reyes</b> Subdirector de Programas y Proyectos de Participación Ciudadana
3	<b>Irais Zamora Patiño</b> Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana		<b>Sindy Selene Medina Uribe</b> Subdirectora de Enlace y Evaluación
4	<b>Mario Alberto Muñiz González</b> Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación		<b>Juan José Barajas Martínez</b> Jefe de Departamento de Evaluación

En lo que respecta a la Evaluación del Desempeño, se señala lo siguiente respecto de cada persona evaluada. Al respecto, vale la pena aclarar que los resultados concernientes a este rubro se encuentran capturados en el Campus virtual.

Irais Zamora Patiño

La funcionaria fue evaluada en dos competencias una de tipo transversal y una técnica, comunicación institucional y diseño de estrategias de aprendizaje, ambas del grado de dominio 3, en las que obtuvo 10 de calificación. Su evaluadora consideró que cumplió con todos los comportamientos de cada una de las competencias.

Nancy Natividad Rendón Fonseca

La funcionaria fue evaluada, de igual forma, en una competencia transversal y una técnica: comunicación institucional con grado de dominio 3 e instrumentación de marco normativo con grado de dominio 2. En ambas obtuvo 10 de calificación. El superior jerárquico consideró que cumplió con todos los comportamientos de cada una de las competencias y señaló como área de oportunidad que la evaluada debe capacitarse en la aplicación de herramientas informáticas para el desarrollo de las actividades de la jefatura.

Francisco Kevin Plancarte García

En lo que corresponde a la evaluación del desempeño del funcionario, fue evaluado en la competencia transversal de Comunicación institucional con grado de dominio 1 y la técnica de "Diseño gráfico y Editorial", con grado de dominio 2. En ambas obtuvo 10 de calificación. La persona evaluadora consideró que cumplió con todos los comportamientos de cada una de las competencias, además de señalar que el evaluado demostró a través de su trabajo el saber seguir instrucciones y el querer aprender más sobre el proceso editorial.

Mario Alberto Muñiz González

En el caso del funcionario, fue evaluado en la competencia transversal de comunicación institucional con grado de dominio 3 y en la competencia técnica de cultura tecnológica con grado de dominio 2; quien obtuvo 10 de calificación en ambas competencias. Su evaluador consideró que cumplió con todos los comportamientos de cada una de las competencias, además de que destacar su alta disposición en el desarrollo del trabajo encomendado.

### **V. Resultados del examen de conocimientos y de la Evaluación del Desempeño**

Una vez que se aplicaron ambos factores, de acuerdo con el Procedimiento, se dan a conocer los siguientes resultados a la JA:

**Tabla 4. Resultados del examen y Evaluación del Desempeño**

No.	Nombre y puesto temporal	Calificación en el examen de conocimientos	Calificación en la Evaluación del Desempeño
1	<b>Francisco Kevin Plancarte García</b> Analista Diseñador	<b>8.80</b> (22 reactivos correctos de 25)	<b>10.00</b>
2	<b>Nancy Natividad Rendón Fonseca</b> Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana	<b>8.57</b> (24 reactivos correctos de 28)	<b>10.00</b>
3	<b>Irais Zamora Patiño</b> Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana	<b>9.29</b> (26 reactivos correctos de 28)	<b>10.00</b>
4	<b>Mario Alberto Muñiz González</b> Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación	<b>9.57</b> (22 reactivos correctos de 23)	<b>10.00</b>

Para que la ocupación sea definitiva, es necesario que las personas sujetas a este Procedimiento acrediten ambos factores, con una calificación de 7 o superior, en una escala de 0 a 10, tanto en el examen, como en la Evaluación del Desempeño. De no aprobar alguno de estos, la persona no obtiene la ocupación definitiva.

Dicho lo anterior, y con base en los resultados desplegados, se propone a la Junta Administrativa, apruebe la ocupación definitiva de las siguientes personas en los cargos que se solicita: **C. Francisco Kevin Plancarte García**, como Analista Diseñador; **C. Nancy Natividad Rendón Fonseca**, como Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana: **C. Irais Zamora Patiño**, como Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana, y **C. Mario Alberto Muñiz González**, como Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación.

**ANEXO  
GUÍA DE ESTUDIO**

**Cargo: Analista Diseñador, adscrito a la Jefatura de Diseño y Edición**

Documento	Área/Título	Tema
<b>Constitución Política de la Ciudad de México</b>	De la democracia directa, participativa y representativa	Democracia directa
		Democracia participativa
		Democracia representativa
<b>Código de Instituciones y Procedimientos Electorales de la Ciudad de México</b>	Del Instituto Electoral de la Ciudad de México	Disposiciones Generales
		De la integración y funcionamiento del Consejo General
		De las comisiones y comités del Consejo General
		De los órganos ejecutivos
<b>Reglamento Interior del Instituto Electoral de la Ciudad de México</b>	De las Direcciones Ejecutivas	De sus atribuciones
<b>Procedimiento de diseño y desarrollo de materiales didácticos y de educación cívica</b>	Políticas de operación. Definiciones. Descripción de actividades	
<b>Procedimiento para la edición de publicaciones institucionales</b>	Políticas de operación Descripción de actividades	
<b>Tutoriales de Photoshop</b>	Introducción a Photoshop <a href="https://helpx.adobe.com/mx/photoshop/how-to/ps-basics-fundamentals.html">https://helpx.adobe.com/mx/photoshop/how-to/ps-basics-fundamentals.html</a>	Introducción al área de trabajo
	Uso de capas <a href="https://helpx.adobe.com/mx/photoshop/how-to/ps-layers-basics.html">https://helpx.adobe.com/mx/photoshop/how-to/ps-layers-basics.html</a>	Información sobre las capas Conceptos básicos sobre las capas
	Añadir texto y formas <a href="https://helpx.adobe.com/mx/photoshop/how-to/adding-text-shapes-basics.html?playlist=/services/playlist.helpx/products:SG_PHOTOSHOP_1_1/learn-path:get-started/set-header:ccx-designer/playlist:ccl-get-started-2/es_MX.json&amp;ref=helpx.adobe.com">https://helpx.adobe.com/mx/photoshop/how-to/adding-text-shapes-basics.html?playlist=/services/playlist.helpx/products:SG_PHOTOSHOP_1_1/learn-path:get-started/set-header:ccx-designer/playlist:ccl-get-started-2/es_MX.json&amp;ref=helpx.adobe.com</a>	Añadir texto Edición de texto Creación de una forma gráfica
<b>Tutoriales de Illustrator</b>	Introducción a Illustrator <a href="https://helpx.adobe.com/es/illustrator/how-to/ai-basics-fundamentals.html?playlist=/services/playlist.helpx/products:SG_ILLUSTRATOR_1_1/learn-path:get-started/set-header:ccx-designer/playlist:ccl-get-started-1/es_ES.json&amp;ref=helpx.adobe.com">https://helpx.adobe.com/es/illustrator/how-to/ai-basics-fundamentals.html?playlist=/services/playlist.helpx/products:SG_ILLUSTRATOR_1_1/learn-path:get-started/set-header:ccx-designer/playlist:ccl-get-started-1/es_ES.json&amp;ref=helpx.adobe.com</a>	
	Creación y edición de formas <a href="https://helpx.adobe.com/es/illustrator/how-to/shapes-basics.html">https://helpx.adobe.com/es/illustrator/how-to/shapes-basics.html</a>	
	Transforma y editar ilustraciones <a href="https://helpx.adobe.com/es/illustrator/how-to/edit-artwork-basics.html">https://helpx.adobe.com/es/illustrator/how-to/edit-artwork-basics.html</a>	
	Creación con herramientas de dibujo <a href="https://helpx.adobe.com/es/illustrator/how-to/drawing-tools-basics.html">https://helpx.adobe.com/es/illustrator/how-to/drawing-tools-basics.html</a>	
<b>Adobe Acrobat Professional</b>	Crear pdf con Acrobat <a href="https://helpx.adobe.com/mx/acrobat/using/creating-simple-pdfs-acrobat.html">https://helpx.adobe.com/mx/acrobat/using/creating-simple-pdfs-acrobat.html</a>	
	Editar texto en archivos pdf <a href="https://helpx.adobe.com/mx/acrobat/using/edit-text-pdfs.html">https://helpx.adobe.com/mx/acrobat/using/edit-text-pdfs.html</a>	
	Editar objetos o imágenes en un archivo pdf <a href="https://helpx.adobe.com/mx/acrobat/using/edit-images-or-objects-pdf.html">https://helpx.adobe.com/mx/acrobat/using/edit-images-or-objects-pdf.html</a>	

**Cargo: Jefa de Departamento de Asesoría y Registro de Organizaciones de Representación Ciudadana**

Documento	Área/Título	Tema
<b>Constitución Política de la Ciudad de México</b>	De la democracia directa, participativa y representativa	Democracia directa
		Democracia participativa
		Democracia representativa
<b>Código de Instituciones y Procedimientos Electorales de la Ciudad de México</b>	Del Instituto Electoral de la Ciudad de México	Disposiciones Generales
		De la integración y funcionamiento del Consejo General
		De las comisiones y comités del Consejo General
		De los órganos ejecutivos
		De las Direcciones Distritales
<b>Reglamento Interior del Instituto Electoral de la Ciudad de México</b>	De las Direcciones Ejecutivas	De sus atribuciones
<b>Ley de Participación Ciudadana de la Ciudad de México</b>	Título Primero	Generalidades
	Título Sexto. De los instrumentos de la democracia participativa	De la colaboración ciudadana
		De la Asamblea Ciudadana
		De las Comisiones de Participación Comunitaria
		De la participación colectiva y la organización ciudadana.
		Del presupuesto participativo
	Título Octavo. De los instrumentos de gestión, evaluación y control de la función pública	De los observatorios ciudadanos
<b>Reglamento para el Registro de Organizaciones Ciudadanas ante el Instituto Electoral de la Ciudad de México.</b>	Título segundo Del Registro de las Organizaciones Ciudadanas Título Tercero el Refrendo, Informe Bianual, Cancelación del Registro de las Organizaciones Ciudadanas	
<b>Reglamento para el Registro de Observatorios Ciudadanos ante el Instituto Electoral de la Ciudad de México.</b>	Título Segundo del Registro Público de los Observatorios Ciudadanos, Capítulo Tercero Del periodo de Registro y los Requisitos y Capítulo Cuarto Del Trámite de Registro.	

**Cargo: Jefa de Departamento de Enlace y Atención Ciudadana**

Documento	Área/Título	Tema
<b>Constitución Política de la Ciudad de México</b>	De la democracia directa, participativa y representativa	Democracia directa
		Democracia participativa
		Democracia representativa
<b>Código de Instituciones y Procedimientos Electorales de la Ciudad de México</b>	Del Instituto Electoral de la Ciudad de México	Disposiciones Generales
		De la integración y funcionamiento del Consejo General
		De las comisiones y comités del Consejo General
		De los órganos ejecutivos
		De las Direcciones Distritales
<b>Reglamento Interior del Instituto Electoral de la Ciudad de México</b>	De las Direcciones Ejecutivas	De sus atribuciones
	Título Primero	Generalidades
<b>Ley de Participación Ciudadana de la Ciudad de México</b>	Título Sexto. De los instrumentos de la democracia participativa	De la colaboración ciudadana
		De la Asamblea Ciudadana
		De las Comisiones de Participación Comunitaria
		De la participación colectiva y la organización ciudadana.
		Del presupuesto participativo
	Título Octavo. De los instrumentos de gestión, evaluación y control de la función pública	De los observatorios ciudadanos
Título Noveno.	De la construcción de ciudadanía	
<b>Grados, Jaime (2011) Capacitación y desarrollo de personal. México: Ed. Trillas.</b>	Organización de la capacitación	Grados, Jaime (2011) Capacitación y desarrollo de personal. México: Ed. Trillas.
<b>La participación ciudadana en la democracia</b>	<a href="https://portalanterior.ine.mx/archivos2/portal/historico/contenido/recursos/IFE-v2/DECEYEC/DECEYEC-CuadernosdeDivulgacion/docs/04.pdf">https://portalanterior.ine.mx/archivos2/portal/historico/contenido/recursos/IFE-v2/DECEYEC/DECEYEC-CuadernosdeDivulgacion/docs/04.pdf</a>	Participación ciudadana y gobierno
		Los valores de la participación democrática

**Cargo: Analista adscrito a la Jefatura de Departamento de Evaluación**

Documento	Área/Título	Tema
<b>Constitución Política de la Ciudad de México</b>	De la democracia directa, participativa y representativa	Democracia directa
		Democracia participativa
		Democracia representativa
<b>Código de Instituciones y Procedimientos Electorales de la Ciudad de México</b>	Del Instituto Electoral de la Ciudad de México	Disposiciones Generales
		De la integración y funcionamiento del Consejo General
		De las comisiones y comités del Consejo General
		De los órganos ejecutivos
		De las Direcciones Distritales
<b>Reglamento Interior del Instituto Electoral de la Ciudad de México</b>	De las Direcciones Ejecutivas	De sus atribuciones
<b>Ley de Participación Ciudadana de la Ciudad de México</b>	Título Primero	Generalidades
	Título Sexto. De los instrumentos de la democracia participativa	De la colaboración ciudadana
		De la Asamblea Ciudadana
		De las Comisiones de Participación Comunitaria
		De la participación colectiva y la organización ciudadana.
Del presupuesto participativo		
<b>La participación ciudadana en la democracia</b>	<a href="https://portalanterior.ine.mx/archivos2/porta/historico/contenido/recursos/IFE-v2/DECEYEC/DECEYEC-CuadernosdeDivulgacion/docs/04.pdf">https://portalanterior.ine.mx/archivos2/porta/historico/contenido/recursos/IFE-v2/DECEYEC/DECEYEC-CuadernosdeDivulgacion/docs/04.pdf</a>	Participación ciudadana y gobierno
		Los valores de la participación democrática