

**LA FAMILIA MICHOACANA**  
Presión en Edomex  
a precandidatos  
para obtener  
impunidad. **PÁGS. 44 y 45**

**TENÍA LAS FICHAS DE LA FAMILIA MICHOACANA**

# ***El Payaso, jefes y aliados políticos, en la mira militar desde 2021***

Revela que ese cártel incidió en las elecciones del Edomex

**No se descarta que esta situación se repita en las elecciones de 2024**

DAVID SAÚL VELA  
dvela@elfinanciero.com.

*La Familia Michoacana*, organización criminal responsable de la tragedia del fin de semana en Texcaltitlán, Estado de México, que dejó 14 fallecidos, ha incidido en los procesos electorales a fin de obtener impunidad.

Así lo revela un informe de inteligencia militar en el que se asegura que eso ocurrió en el proceso electoral de 2021. Con base en esos antecedentes es posible que también ocurra en los comicios de 2024.

“En el contexto de las elecciones municipales 2021, *La Familia Michoacana* ha ejercido cierto tipo de presión y acercamiento con posibles precandidatos a presidentes

municipales, con la finalidad de garantizar las actividades delictivas de la organización, su impunidad y el control en la región”.

Así lo relata un informe militar que se encuentra entre los miles de documentos *hackeados* por el grupo Guacamaya. En esos docu-

mentos se ubica a Johnny Hurtado Olascoaga, *el Pez*, como líder de *La Familia Michoacana*.

En los informes de la Secretaría de la Defensa Nacional se relata el historial criminal del *Payaso*, a quien se identifica como Juan Carlos Garduño Martínez (la fiscalía mexicana lo identifica como Rigoberto de la Sancha Santillán).

*El Payaso*, según los informes militares, era subjefe de *La Familia Michoacana* en Texcaltitlán. Según la fiscalía estatal este sujeto resultó abatido en el enfrentamiento del viernes con pobladores que, can-

sados del sometimiento por parte de grupo criminal, decidieron enfrentarlos.

Según el recuento oficial, el viernes murieron 14 personas (cuatro pobladores y 10 miembros de *La Familia Michoacana*), entre ellos *el Payaso*; siete más resultaron heridos

(cuatro pobladores y tres criminales).

Los reportes de inteligencia militar revelan que *el Payaso* reportaba directamente a José Alfredo Hurtado Olascoaga, *la Fresa*, hermano del *Pez*.



*El Payaso* es descrito por sus propios sicarios como un sujeto de complejidad obesa, tez blanca, cabello oscuro y canoso, ojos cafés, nariz chata, y que tenía un tatuaje en la muñeca derecha de una sonrisa de payaso Joker.

Ocupó la subjefatura de plaza en Texcaltitlán desde junio de 2022 en sustitución del *Comandante*

*Arcelia*, quien fue asesinado el 10 de mayo de ese año por su pareja sentimental.

El 14 de junio, *el Payaso* protagonizó un enfrentamiento con fuerzas federales y estatales en la comunidad de Palo Amarillo, del cual logró huir. Aquella ocasión 11 de sus hombres fueron abatidos, y 10 fueron detenidos. Antes, participó en una emboscada a policías, el 4 noviembre de 2021, en el paraje Las Cabañas, en Texcaltitlán, donde dos agentes de la Policía de Investigación perdieron la vida y el entonces fiscal regional de Ixtapan de la Sal resultó lesionado. El 18 de marzo de 2018 participó en la emboscada y asesinato de 13 policías.

*La Familia Michoacana* tiene protección de autoridades municipales. Su forma de operar es someter a la población, con amenazas, golpes o la muerte si no hacen lo que les ordenan, incluso, enrolarse en sus filas.

A este grupo se le identifica como generador de violencia en municipios mexiquenses como Ixtapan de la Sal, Zacualpan, Coatepec Harinas, Temascaltepec, San Simón Guerrero, Sultepec, Tejupilco, Tlatlaya, Amatepec y Texcaltitlán.

En el contexto electoral de 2021 *La Familia Michoacana* intervino para garantizar su impunidad a nivel municipal.



FOTOGRAFÍAS: ESPECIALES Y CUARTOS OSCURO

*Familia Michoacana*, el pasado viernes.





**Violencia.** Momentos del enfrentamiento entre pobladores e integrantes de La



## Defiende Reyes Rodríguez su permanencia en el TEPJF

- “En mi valoración se halla la estabilidad de las próximas elecciones”
- Insisten 3 magistrados en que dimita; “sólo quiere confundir a ciudadanos”

LILIAN HERNÁNDEZ / P 5

# La pugna en el TEPJF continúa entrampada

LILIAN HERNÁNDEZ OSORIO

El magistrado presidente del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF), Reyes Rodríguez Mondragón, sostendrá la defensa en su cargo y para ello reveló algunas decisiones de racionalidad y austeridad que ha tomado en las políticas administrativas internas, así como la distribución de áreas que ostentan las magistraturas.

En medio de la ruptura con los magistrados Mónica Soto, Felipe Fuentes y Felipe de la Mata, quienes argumentaron que le perdieron confianza por su manejo administrativo, el magistrado presidente publicó cuatro cuartillas en su cuenta de la red social X, donde desglosa una serie de políticas en su gestión y al final asevera que la decisión de separarse de su cargo “requiere ponderar las consecuencias y calibrar sus efectos en plenas campañas de la Presidencia de la República.

“Estén ciertos de que la democracia mexicana, la independencia judicial, la autonomía de la institución, mi compromiso con la justicia, así como la estabilidad del proceso electoral estarán al centro de mi valoración”, subrayó en la parte final de este comunicado, publicado en una cuenta reciente, pues había dejado de tener presencia en esta red social, después de que su anterior perfil fue *hackeado*.

Dos horas después de que publicó el comunicado, los tres magistrados le reprocharon, señalando que con ello quería confundir a la ciudadanía.

“Se equivoca al pretender generar una falsa percepción acerca de las razones que nos motivan a pedir su renuncia”, espetaron.

Antes, Reyes Rodríguez indicó que tras la ausencia de Soto, Fuentes y De la Mata en el informe de labores que presentó el lunes 4 de diciembre en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, les pidió una reunión privada para saber sus razones.

El miércoles pasado los tres disidentes aceptaron tener ese encuentro entre los cinco de los siete magistrados que debe tener la sala superior (ya que hay dos vacantes que deberá designar el Senado). Ahí, le hicieron saber que “había una pérdida de confianza” y por ello le solicitaban su renuncia.

Ayer, los mismos magistrados justificaron en un documento que “por respeto a esta institución” evitaron detallar las razones por las que quieren su dimisión, pero “él sabe cuáles son esos motivos y conoce perfectamente el camino para encontrar una solución”.

Incluso lo acusaron de servir a intereses ajenos al tribunal y que por ello “ha mostrado debilidad en el manejo de esta institución, que es de vital importancia para la estabilidad democrática del país”.

Por su parte, Rodríguez Mondragón detalló que emprendió una política de racionalidad del gasto y austeridad, por lo que se han reducido beneficios, como restringir “el gasto en viáticos y pasajes interna-



cionales. Por ejemplo, la compra de pasajes para magistraturas en categoría *business* debe ser excepcional y justificada”.

Otra de las decisiones que adoptó, explicó, fue reducir de nueve a cinco vehículos por magistratura, así como un límite de dos dispositivos de peaje en carreteras y autopistas urbanas, con lo que han logrado disminuir a menos de la mitad los gastos, pasando de 578 mil pesos en 2021 a 249 mil pesos este año por ese concepto.

Admitió que sí solicitó una auditoría en la Secretaría de Acuerdos. “Sin embargo, las tres magistraturas inconformes con esta política de rendición de cuentas giraron un oficio para dejar sin efectos la inspección a cargo de la Visitaduría Judicial del TEPJF”. Además, negó “categóricamente cualquier señalamiento y participación en algún hecho ilícito.

“Quiero ser enfático en señalar que siempre he buscado el diálogo más amplio y abierto posible para la conducción del máximo tribunal electoral de nuestro país”, aseveró, aunque la reanudación de la sesión pública no se convocó hasta el cierre de esta edición.



## CLAUDIA ENCIENDE EL DEBATE EN EL CENTRO-SUR; XÓCHITL, EN EL NORTE

Un análisis de las tendencias en Google, con ayuda de inteligencia artificial, revela que la morenista domina la conversación en 16 entidades y la opositora en 12, mientras que hay empate en cuatro.



SALVADOR FRAUSTO - PÁGS. 6 Y 7

# Claudia enciende el debate en el centro-sur; Xóchitl, en el norte

**Precampaña.** Un análisis de tendencias en Google y mensajes en X con base en IA revela que Sheinbaum domina la conversación en 16 entidades, mientras que Gálvez lo hace en 12 y en cuatro existe empate

SALVADOR FRAUSTO  
CIUDAD DE MÉXICO

Cuando parecía que la tunda socio-digital a Xóchitl Gálvez no veía su fin, la precandidata de la coalición PAN, PRI, PRD corrigió el rumbo: lanzó dos mensajes eje, #Fuerte-ComoTú y #ConTodoElCorazón. A la par, nombró a un veterano bombero de la comunicación social, Maximiliano Cortázar, como vocero de su campaña.

Un reporte de inteligencia artificial, basado en el análisis de 232 mil mensajes en X y los resultados de Google Trends, arrojó que esos hashtags encendieron una conversación positiva en el norte y el bajío.

Las críticas al pasado de Max Cortázar —cercano al ex presidente Felipe Calderón y al ex go-

bernador Francisco Javier García Cabeza de Vaca— sirvieron de pararrayos ante las fallas del *teleprompter*, el coscorrón involuntario al priista Alito Moreno, el exceso de brincos y las risitas que han desatado la creatividad de algunos humoristas de televisión.

Aun así, el informe realizado por el periodista Alberto Escorcía para MILENIO revela que Claudia Sheinbaum domina la conversación en redes sociales y buscadores en 16 estados, Xóchitl Gálvez en 12 y en cuatro entidades están empatadas. Mientras la ex jefa de Gobierno anima a la región centro-sur del país, la ex senadora entusiasma en el bajío-norte.

En las últimas tres semanas,

los estados que más simpatizan con Claudia son Chiapas, Quintana Roo, Michoacán, Nayarit y Tabasco, mientras que Colima,



Chihuahua, Hidalgo, Tamaulipas y Querétaro se inclinan por Xóchitl. En Tlaxcala, Nuevo León, Durango y Guanajuato están empatadas.

Uno de los grandes golpes en la mesa de Sheinbaum fue el nombramiento de su equipo de campaña, el cual recuperó la buena vibra de sectores académicos, intelectuales y artísticos. La incorporación de figuras como Renata Turrent y Tatiana Clouthier de inmediato jaló reflectores hacia la precampaña de Morena.

En los comederos políticos celebran la incorporación de Gerardo Esquivel, ex subgobernador de Banxico; David Kershonovich, prestigioso médico; Irma Pineda, poetista zapoteca; Rosaura Ruiz Gutiérrez, científica; Violeta Vázquez Rojas, lingüista; Lorenzo Meyer, analista político; Altagracia Gómez Sierra, empresaria; Susana Harp, senadora por Oaxaca, y Jorge Marcial, doctor en economía y especialista en cambio climático, entre otros.

La presentación del documental de Sheinbaum tuvo un impacto moderado, principalmente porque los consumidores y distribuidores de este contenido fueron militantes de Morena y simpatizantes del obradorismo.

En la esquina azul se esforzaron por atemperar la oleada de vituperios a Xóchitl Gálvez por haber aplaudido el triunfo del ultraderechista Javier Milei en Argentina, pero finalmente lo lograron con una campaña de videos y declaraciones en las que la panista luce más seria y mesurada.

En su equipo de trabajo aseguran que este cambio de actitud fue impulsado principalmente por Max Cortázar, con el apoyo decidido de Santiago Creel y Kenia López Rabadan, quienes habían expresado su desacuerdo con “las chabacanerías”.

La incorporación de los hijos de Gálvez a las labores proselitistas también desencadenaron conversaciones negativas en las redes sociales. El asunto fue aprovechado por Sheinbaum, quien de inmediato logró posicionar sus críticas en los buscadores de Google, generando comentarios de contraste favorables a la política capitalina.

La gente comenzó a comparar el “equipo profesional” de Claudia versus “el nepotismo” de Xóchitl, quien ha sido especialmente dura con las actividades de los hijos del presidente Andrés Manuel López Obrador.

### Nivel de búsquedas

Aunque Gálvez ha recuperado terreno en la conversación pública, en las últimas tres semanas Sheinbaum sigue promediando mejores resultados en Google Trends. Mientras que la ex jefa de Gobierno de la Ciudad de México registra 69 puntos en el nivel de búsquedas, la ex senadora tiene 63.

El pico más alto de Claudia ocurrió el 28 de noviembre (100 puntos), cuando confluyeron dos materiales exitosos: un tuit con video en el que señala “la semana pasada, recorrimos 3 mil 737 kilómetros para visitar 16 municipios de nuestro hermoso México. ¡Llegaremos a los lugares más recónditos para llevar la transformación a todo el país!”, y la presentación de su documental, el cual fue reproducido por líderes de opinión como Epigmenio Ibarra y Gerardo Fernández Noroña.

La tendencia más alta de búsquedas de Xóchitl llegó con su visita a Guanajuato, el 24 de noviembre (86 puntos). Su declaración sobre que solo 50 por ciento de los mexicanos la conocen desató interés entre los ciudadanos, principalmente en el bajío y en el norte.

El estudio de Escorcia destaca que la incorporación de Renata

Turrent encendió la conversación pública en torno a Sheinbaum. Aunque surgieron críticas sobre la presunta transfobia de la académica, Tatiana Clouthier logró mover la conversación hacia la falta de sororidad de Gálvez, quien había dicho que Claudia recibía línea del presidente Andrés Manuel López Obrador.

“Tuviste la oportunidad de elevar el debate en un foro con estudiantes universitarios, @XochitlGalvez, pero preferiste ejercer violencia contra una mujer. ¿Y la sororidad? Sin duda, representas lo peor de una clase política decadente, sin principios, ni valores. ¡Qué vergüenza!”, opinó Tatiana en entrevista con el periodista Julio Hernández Astillero.

### Publicidad en facebook

La fugaz precampaña presidencial de Samuel García pintaba para meter de lleno al regiomontano en la competencia electoral. Sus videos y mensajes recorrían con fuerza las redes sociales y detonaron numerosas búsquedas en Google. El carisma de su esposa, Mariana Rodríguez, consumía buena parte de la atención ciudadana.

Pero el efecto “fosfo fosfo” no salió gratis. Solo en Facebook invirtieron 22 millones de pesos para posicionar una candidatura que pronto tuvo que emprender la retirada para conservar la



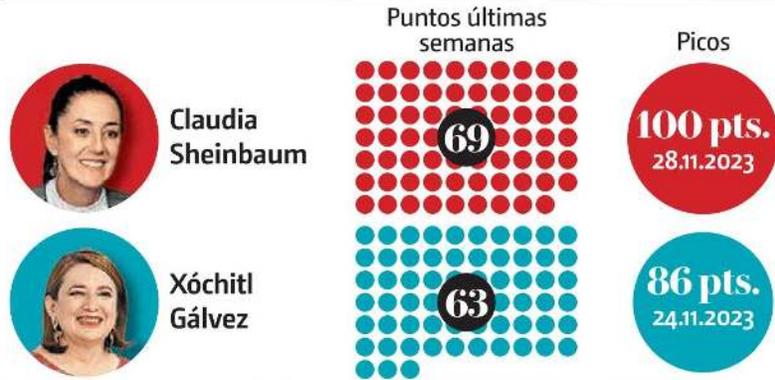
gubernatura de Nuevo León. Ese monto corresponde a los mensajes pagados entre el 20 de noviembre y el 5 de diciembre.

En ese mismo periodo, Sheinbaum destinó 2.8 millones, casi 10 veces menos que el abanderado naranja. Gálvez destino 663 mil pesos y Eduardo Verástegui 152 mil. Samuel García fue, sin duda, el rey de las redes sociales durante esos 15 días, un capital sociodigital que no podrá capitalizarse en las elecciones presidenciales de 2024, pero sí le granjean mayores niveles de reconocimiento entre la sociedad mexicana. ■

En su fugaz promoción, Samuel García gastó 22 millones de pesos

**Mano a mano**

Claudia ha dominado ligeramente en las búsquedas en Google durante las últimas tres últimas tres semanas; Xóchitl la rebasó entre el 24 y el 27 de noviembre

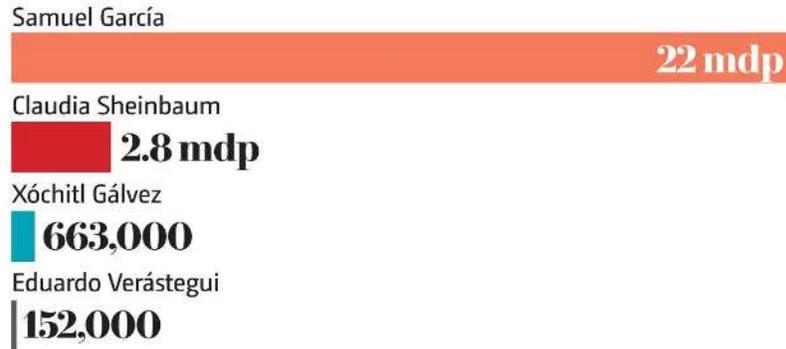


• FUENTE: Google Trends, 19 de noviembre al 8 de diciembre • INFORMACIÓN: Salvador Frausto  
• GRÁFICO: Luis M. Morales Campero.

**Fosfo-fosfo gastó más que las precandidatas**

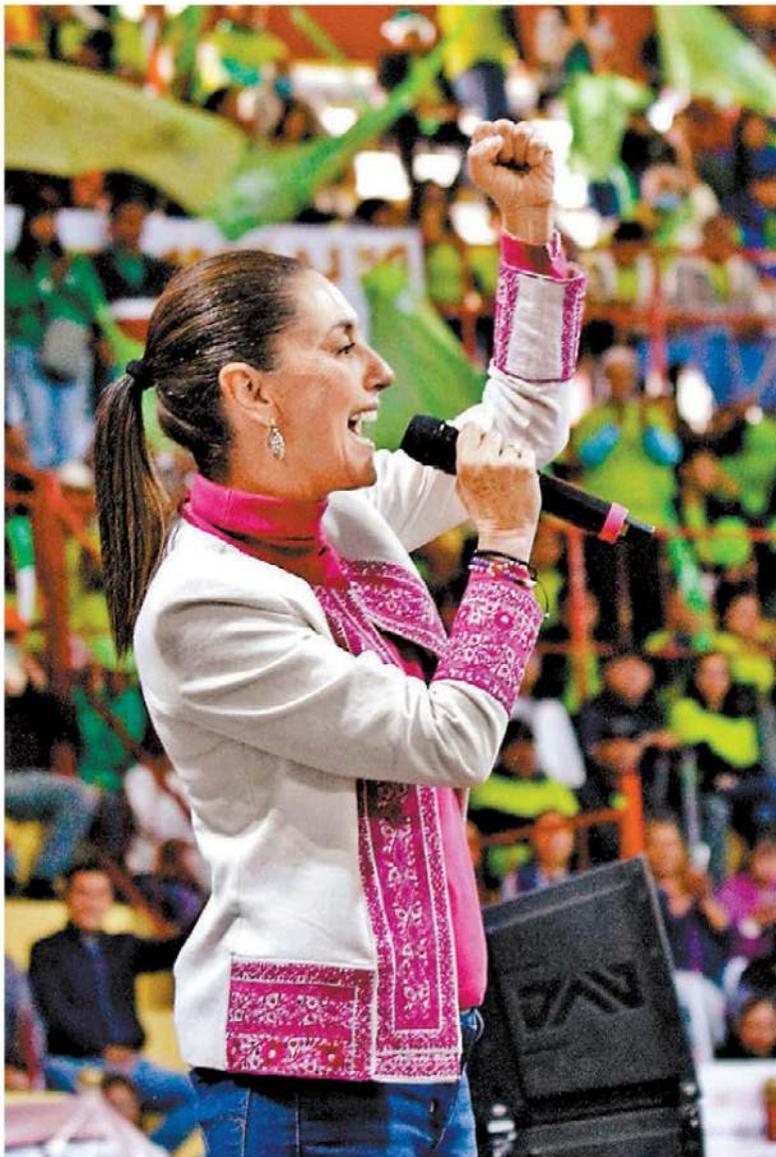
Samuel García invirtió en promocionales de Facebook diez veces más recursos que Claudia Sheinbaum; Xóchitl Gálvez y Eduardo Verástegui no rebasan el millón de pesos

Pesos gastados del 20 de noviembre al 5 de diciembre



• FUENTE: Facebook • INFORMACIÓN: Salvador Frausto • GRÁFICO: Luis M. Morales Campero.





La elección de su equipo le sumó preferencias. ARIANA PÉREZ





**La aspirante opositora, criticada por nepotismo. CUARTOSCURO**



### Claudia y Xóchitl: dos Méxicos

Mientras Sheinbaum activa la conversación en el centro y sur del país, Gálvez lo hace en el Bajío y en el Norte

● Claudia Sheinbaum ● Xóchitl Gálvez ● Empatadas



FUENTE: Google Trends • INFORMACIÓN: Salvador Frausto • GRÁFICO: Luis M. Morales Campero.



# Para dar gracias a la Virgen

**Caravanas de Hidalgo,** Estado de México, Michoacán y hasta del extranjero, ya recorren la Ciudad de México rumbo a la Basílica de Guadalupe para los festejos de la Virgen. Se estima que este año llegaran al menos 11 millones de peregrinos. Tras la pausa por la pandemia, este año se permitirá acampar en los alrededores del templo, aunque no todos los visitantes alcanzarán un espacio.

## Permitirán acampar para festejar a la Virgen

**HILDA ESCALONA**  
La Prensa

Las caravanas de Hidalgo, Estado de México, Michoacán y también algunas que se organizan para recorrer la propia ciudad han llegado a la Basílica de Guadalupe para los festejos de la Virgen de Guadalupe.

La tradición no ha cambiado. Los feligreses llegaron este fin de semana caminando y en desfile de camionetas para dar gracias. El Gobierno de Ciudad de México estima que este año llegaran 11 millones de personas.

El Vicerrector de la Basílica de Guadalupe, Monseñor Gustavo Watson, informó

que tras la pausa por la pandemia, este año se permitirá la pernocta dando la prioridad a las personas de tercera edad, antorchistas y personas del interior de la República. "Debemos comprender que no se puede dar cabida a todos por el número de peregrinos visitantes que esperamos acudan este año a ver a la Virgen", dijo.

Watson Marrón detalló que el horario de apertura de la Basílica será el lunes a partir de las 06:00 de la mañana y permanecerá abierta hasta el martes a las 09:00 de la noche, pero si hay demasiados peregrinos, el horario podría extenderse una hora más o dos.

El alcalde de Gustavo A. Madero,

Francisco Chíguil, comentó que al interior del Templo Mariano, hay una capacidad para recibir a 10 mil personas sin embargo, el acceso máximo será de 6 mil 600 personas por minuto, "que son las mismas que estarán circulando con el apoyo de las distintas áreas operativas y de seguridad tanto de la alcaldía como de la Basílica de Guadalupe"



ROBERTO HERNÁNDEZ



**Este año** esperan 11 millones de fieles



## ELIGEN A ADRIÁN ALCALÁ COMO NUEVO PRESIDENTE DEL INAI

MÉXICO P. 4

# Adrián Alcalá es elegido nuevo presidente del Inai

### PROMETE MAYOR AUSTERIDAD EN EL INSTITUTO

**Proyecto.** El ahora titular destacó que su objetivo principal consiste en mantener la transparencia del organismo

ÁNGEL CABRERA

El comisionado Adrián Alcalá fue elegido ayer como presidente del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos (Inai), prometiendo mayor austeridad en el organismo en medio de ataques del Gobierno federal.

Durante una sesión extraordinaria, luego de tres rondas en empate con la comisionada Josefina Román, Alcalá fue elegido por el voto de calidad de Blanca Lilia Ibarra Cadena, presidenta saliente del organismo autónomo.

El nuevo titular del Inai se comprometió a revisar el aparato burocrático y los gastos de operación de funcionarios, como los ejercidos en viáticos, tras los señalamientos por presunto mal uso de recursos.

Su proyecto apunta que se deben someter a revisión los "gastos prescindibles a fin de enfocar los recursos en actividades de impacto directo en las materias del Instituto, así como la implementación de nuevas y más robustas formas en la comprobación del gasto, por ejemplo, de los viáticos y gastos de representación, a fin de disminuir monto y ser más estrictos con el uso y comprobación de éstos".

La semana pasada, se reveló que el excomisionado Óscar Guerra pagó con recursos del Inai un consumo en un table dance, aunque después reintegró los recursos, la información indica que el estado de cuenta de la tarjeta bancaria que utilizaba fue catalogado como reservado.

Aseveró que pondrá todo su empeño en seguir defendiendo al or-

ganismo de Transparencia, ante los señalamientos y propuestas de desaparecer a dicho órgano.

"La sociedad demanda con urgencia instituciones públicas que sirvan, que resuelvan y que se encuentren a la altura de los grandes desafíos nacionales, así como de las más legítimas exigencias sociales", apuntó.

Expresó que atender las denuncias por presunto uso indebido de recursos "abonará a que se recobre la confianza de la sociedad, pues debemos demostrar que la transparencia y rendición de cuentas empieza desde nuestro Instituto".

Además de la presidenta saliente del Inai, Blanca Lilia Ibarra Cadena, la comisionada Josefina Román respaldó con su voto a Adrián Alcalá para convertirse en el presidente de ese organismo por el periodo 2023-2026.

Sin embargo, la comisionada Julieta del Río desistió de su candidatura a la presidencia del Inai y expresó su voto en contra de Alcalá.

Solo cuatro comisionados del Inai eligieron a su nuevo presidente, debido a que desde el pasado 31 de marzo está pendiente la designación de tres integrantes del Pleno de ese organismo autónomo.

En octubre, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) autorizó al Inai operar con solo cuatro comisionados, debido a que llevaban meses paralizados por la falta de quórum.





**TRÁMITE.** Luego de ser electo, Adrián Alcalá tomó protesta de forma inmediata como nuevo presidente del Inai.



**Sustentabilidad, la prioridad**

# Regiones Bajío y norte, en la mira de empresas suizas

• De las 32 entidades del territorio nacional, cinco estados concentran 66.8% de inversión proveniente del país europeo

Viviana Estrella  
estados@eleconomista.mx

**Q**uerétaro, Qro. Frente a la tendencia de relocalización de proveeduría, las regiones Bajío y norte destacan entre las más atractivas para la instalación de empresas suizas que alistan planes de inversión en el país, refirió el gerente de la Cámara Suizo-Mexicana de Comercio e Industria (SwissCham) en el Bajío y Occidente, Valentin Pfyffer.

La cámara, agregó, ha tomado conocimiento de proyectos de inversión que están avanzados, así como de las inquietudes de empresas que han externado interés por el país.

La reubicación de proveeduría, añadió, se refleja en dos vías: las ampliaciones y la instalación de nuevas plantas; en el primero de los casos, comentó que hay firmas suizas que desde Querétaro han comenzado a ampliar sus operaciones.

“Hay las empresas que ya tienen producción aquí y que están interesadas en ampliar sus operaciones, ya tuvimos casos en Querétaro. (...) Nestlé, el año pasado anunció una inversión de 2,500 millones de pesos para la modernización de sus dos plantas, Gerber y Carnation”, abundó.

Ahondó en la vertiente de aquellas empresas que ya tienen operaciones en el país, pero que podrían habilitar nuevos centros de producción.

“Y luego las empresas que ya están aquí, a través de ventas, y que ya están interesadas en poner alguna planta, alguna unidad de producción en México; y empresas suizas que vienen de forma

ocasional a México, en el marco de foros o expos industriales, que ya nos han dicho también que México les puede interesar y que están evaluando qué lugar sería lo más específico para ellos”, declaró.

En la región del Bajío la cámara agrupa a 25 empresas suizas dedicadas a las industrias automotriz, química, agroalimentaria, construcción y prestación de servicios.

**Participación**

Del 2006 a septiembre del 2023, cinco estados captaron 5,501.6 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa (IED) proveniente de Suiza, concentrando 66.8% de la inversión suiza que recibió México en ese lapso (8,223.4 millones de dólares), reporta la Secretaría de Economía.

Se trata principalmente de estados de las regiones centro, Bajío, Occidente

y norte. Ciudad de México es la principal receptora de inversión suiza al concentrar 33.1% del total que arribó al país (2,728.5 millones de dólares).

Le siguen Estado de México con 14.7% (1,208 millones), Querétaro con 6.9% (565.5 millones), Jalisco con 6.6% (546.3 millones) y Chihuahua con 5.5% (453.3 millones).

**Objetivo**

En tanto, el gerente de SwissCham en el Bajío y Occidente también habló de la sustentabilidad como una de las prioridades de las firmas suizas, un rubro en el que también han encontrado algunos retos.

Un ejemplo, expuso, es el estrés hídrico que experimenta el estado de Querétaro, por lo que resaltó la importancia de que las empresas empleen medidas para potenciar el cuidado del recurso.

“En Querétaro tenemos un estrés hídrico importante y cuáles son las acciones que las empresas implementan para limitar el consumo de agua, por ejemplo, el reciclaje de agua, lo que es reducciones de emisiones”, dijo.

**Desafíos**

Entre los desafíos que han encontrado las empresas para aplicar sistemas de este tipo en territorio mexicano, expuso Valentin Pfyffer, están los marcos legislativos.

Declaró que los retrocesos de la reforma energética por parte del gobierno federal han desincentivado al sector productivo para invertir en el uso de energías alternativas, como la solar.

“Son varios retos, uno es el marco legislativo que tiene buenas intenciones, pero no es exactamente lo suficiente exigente hacia las empresas. La idea es que puedan superar estos marcos legislativos. (...) Hubo una reforma energética que se planteó a un punto y que (...) lo hemos echado un poco para atrás, desafortunadamente; y eso ha desincentivado un poco a las empresas para invertir en paneles solares”, aseveró.

Firmas suizas, apuntó, han tenido el interés de posicionarse como líderes en los sistemas de ESG (por las siglas de Environmental, Social and Governance). En ese contexto, dijo, también se busca que las cadenas de producción sean cada vez más sustentables y operen con ética.

**Del 2006 a septiembre del 2023, cinco estados captaron 5,501.6 millones de dólares de Inversión Extranjera Directa proveniente de Suiza.**



## Ramas económicas con mayor IED de Suiza

| MILLONES DE DÓLARES, ACUMULADO DEL 2006 AL TERCER TRIMESTRE DEL 2023

2,099

Elaboración de productos lácteos

1,053

Servicios relacionados con la minería

972

Fabricación de otros equipos y accesorios eléctricos

672

Fabricación de productos de plástico

627

Comercio al por mayor de abarrotes y alimentos

498

Minería de minerales metálicos

326

Asesoría en inversiones y otros servicios relacionados con la intermediación bursátil

263

Fabricación de cemento, concreto y sus productos

248

Comercio al por menor de mascotas y sus accesorios, regalos, artículos religiosos, desechables, artesanías y otros artículos de uso personal

Fuente: Secretaría de Economía



## Zona centro

La capital del país y el Estado de México son las entidades federativas que registran los mayores montos de IED proveniente de suiza.

### Inversión Extranjera Directa proveniente de Suiza por entidad | MILLONES DE DÓLARES, ACUMULADO DEL 2006 AL TERCER TRIMESTRE DEL 2023



Tamaulipas	258.9	Durango	116.9	Colima	8.7
Campeche	239.3	Hidalgo	65.9	Ags	5.9
Tabasco	233.7	Tlaxcala	46.9	Oaxaca	3.1
Guanajuato	229.4	Nayarit	42.5	Sinaloa	0.4
Q. Roo	225.2	Puebla	19.0	Zacatecas	0.01
Chiapas	170.5	Coahuila	15.0	Guerrero	-2.3
Sonora	145.8	Michoacán	11.3	Morelos	-75.7
BC	134.8	Yucatán	10.6		
SLP	132.8	BCS	9.4		

## En los primeros lugares

Suiza se coloca entre los 15 países con mayor IED en México; el primer lugar corresponde a Estados Unidos.

### Top 15 de países con IED en México | MILLONES DE DÓLARES, ACUMULADO DEL 2006 AL TERCER TRIMESTRE DEL 2023



FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA

GRÁFICO EE



# Y TRAS LA MATANZA PRESIONA CRIMEN A PUEBLO DE TEXCALTILÁN

ÓSCAR USCANGA

TEXCALTILÁN.- Pobladores de Texcapilla alertaron que sicarios de "La Familia Michoacana" siguen causando terror en este pueblo al sur del Estado de México, pese a que el 8 de diciembre pasado fueron enfrentados por campesinos cansados de las extorsiones.

Acusaron que, sin importar la presencia del Ejército y Guardia Nacional, los criminales buscan venganza por sus 11 cómplices asesinados en un enfrentamiento que dejó también tres pobladores muertos en una cancha de fútbol.

Una habitante de la comunidad relató en entrevista con REFORMA que, con rondines y hasta retenes en carreteras y brechas, los sicarios han tratado de identificar a quienes se rebelaron y ataca-

ron a los criminales.

"Obviamente hay Guardia Nacional, Ejército, Policía Estatal, pero en las brechas están ellos, no se van a ir hasta que den con los 'culpables' y, lo peor del caso, es que ya no ven si fue una familia u otra, ya es la comunidad entera, que nos revelamos y ahora tenemos miedo, la realidad es que vivimos con miedo, temor a que nos sigan persiguiendo", narró.

Además de los narcocampamentos, este grupo armado del cártel tiene a "halcones" colocados desde la

comunidad de Raíces, a unos 44 kilómetros de distancia y sobre las faldas del Volcán de Toluca, para ser alertados de operativos en su contra.

ARMAN BLOQUEOS  
EN MICHOACÁN

**PÁGINA 6**





■ Pobladores acusan que los criminales tienen controlados los caminos y brechas.

Especial

# Corren pobladores a elementos de Guardia Nacional y Ejército Arman en Michoacán bloqueos y quemas

Impiden en Sahuayo, Jiquilpan y Villamar paso de federales tras operativo

REFORMA / STAFF  
Para evitar el paso de fuerzas federales tras un operativo, el crimen organizado realizó bloqueos y quema de llantas y vehículos en las carreteras que comunican a los municipios de Sahuayo, Jiquilpan y Villamar, en los límites de Michoacán con Jalisco.

La Guardia Civil del estado confirmó que el primer cierre se registró alrededor de las 18:00 horas cuando un camión de la compañía de paquetería "Castores" fue incendiado por un sujeto vestido de overol, a la altura de la localidad Francisco Sarabia, en Sahuayo, como quedó documentado en una grabación difundida en redes sociales.

En la carretera que une los poblados de Los Remedios y La Cañada, en el municipio de Jiquilpan, se regis-

tró la quema de un establecimiento de neumáticos a unos metros de una gasolinera, al igual que en la carretera Jacoana-Jiquilpan, en los límites de Villamar.

Según reportes preliminares, presuntos transportistas y pobladores, algunos encapuchados, fueron quienes llevaron a cabo estas acciones inducidos por supuestos integrantes del Cártel de Jalisco Nueva Generación (CJNG) para evitar el tránsito de fuerzas federales.

"No los queremos, no los queremos, fuera, el pueblo está tranquilo, vienen a hacer su desmadre", gritaron pobladores a elementos de la Guardia Nacional y el Ejército.

Reportes extraoficiales señalaron que esta ola de vio-

lencia se desató debido a un operativo desplegado contra presuntos criminales.



Tras varias horas de bloqueos, la autoridad estatal informó que logró disipar las protestas.

“Es evidente la incapacidad de @SSPCMexico y @GobMichoacan”, criticó en redes sociales el diputado Rubén Moreira.

“Habitantes de la zona padecen momentos de terror. México no aguanta más la inacción de las autoridades”, agregó.

Apenas en noviembre, Michoacán experimentó una situación semejante cuando un fallido operativo para capturar un líder regional del CJNG en la localidad Tinaja de Vargas, al poniente de la entidad, derivó en una serie de balaceras y narcobloqueos para impedir su detención.

El cinturón de seguridad de Heraclio Guerrero Martínez, alias “El Lako”, se desató entre el 15 y 16 de noviembre en las inmediaciones de Tinaja de Vargas, pero se extendió a Zamora y Villanda, hasta Ecuandureo.

Posteriormente armaron otros narcobloqueos distractores en la Autopista de Occidente, a la altura de Huaniqueo, a 238 kilómetros, y en la Carretera Morelia a Pátzcuaro, por el parador turístico de Capula.



Especial

■ Pobladores lanzaron consignas contra elementos de la GN y del Ejército.

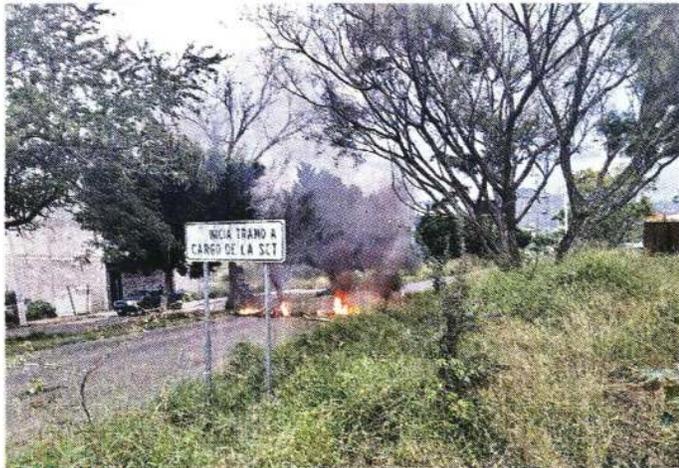




**JORNADA  
VIOLENTA**

Especial

■ Los bloqueos en los límites de Sahuayo y Jiquilpan comenzaron a las seis de la tarde de ayer y tras varias horas, autoridades locales lograron restablecer la circulación.



Especial

**SIN PASO.** Las carreteras que comunican a los municipios de Sahuayo, Jiquilpan y Villamar, en los límites de Michoacán con Jalisco, sufrieron una serie de bloqueos, encabezados por el Cártel Jalisco Nueva Generación.



**PRIMERA****Magistrados llevan batalla a las redes**

Reyes Rodríguez, titular del TEPJF, difundió los cambios en materia de austeridad que, a su parecer, generaron descontento en tres de sus compañeros. Éstos respondieron que piden su renuncia por pérdida de confianza. / 2

**PRESIDENTE SE DEFIENDE DE ACUSACIONES**

# Insisten en tumbar a Rodríguez del TEPJF

**MAGISTRADOS inconformes afirman que no es un problema de administración, sino que han perdido confianza en su labor al frente del Tribunal**

**POR AURORA ZEPEDA**  
azepeda@gimm.com.mx

El magistrado presidente del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación manifestó que continuará con “la política de diálogo y la búsqueda de soluciones a las diferencias de opinión” que expresaron tres magistraturas inconformes con su desempeño, por lo que no hay horario de reanudación de la sesión que quedó pendiente en la que se intentó presionarlo para que renunciara al cargo.

Ayer domingo, tanto Rodríguez Mondragón como la y los dos magistrados difundieron cartas en sus cuentas X, antes Twitter, para manifestar sus posturas.

Mientras el magistrado presidente relató los cambios administrativos de austeridad que considera generaron el descontento, los magistrados inconformes publicaron una carta en la que aseguran que el magistrado presidente se ha desempeñado con debilidad y que sus decisiones “carecen de confiabilidad, ya que en sus funciones se ha sometido a intereses ajenos al tribunal”.

**LA CARTA DE REYES RODRÍGUEZ**

En su escrito, el magistrado presidente expresa siete decisiones administrativas que abonan a la austeridad,

y, aunque no lo dice expresamente, parece que sugiere que son el motivo del descontento del grupo de magistraturas, porque se limitaron los viajes en primera clase para las y los magistrados, el número de personas que les pueden acompañar, la disminución de disposición de vehículos de nueve a cinco para cada ponencia y el límite de sólo dos tarjetas TAG para viajes en carretera.

En adición, se menciona control en el uso de combustible para los vehículos, reduciendo en 71% los montos máximos para combusti-



bles, se eliminó un fondo de alimentos de 24 mil pesos mensuales para comidas de las y los magistrados y se limitaron los vales de alimentos a 15, para el personal de las ponencias.

Rodríguez Mondragón refiere que hubo descontento de una magistratura sobre el proyecto de presupuesto 2024, pues proponía un incremento del 8.5% del mismo, mientras que la decisión del magistrado presidente fue presentar un presupuesto similar al de 2018 sin incremento alguno.

Recuerda además que, para involucrar a las magistraturas en tareas que son facultad exclusiva de la presidencia, se repartió la coordinación de áreas entre las siete magistraturas.

Comentó que es falso que se le quiera imputar delitos, hay que recordar que se le acusa de pretender extorsionar a Felipe de la Mata con la denuncia por acoso sexual que, supuestamente, existe

en su contra

### LOS ARGUMENTOS DE LOS INCONFORMES

En la misiva que difundieron Mónica Soto, Felipe Fuentes y Felipe de la Mata se asegura que “se equivoca el magistrado presidente al pretender generar una falsa percepción acerca de las razones que nos motivan a pedir su renuncia”.

Se explica que ninguno de los asuntos administrativos descritos por Reyes Rodríguez en su carta forman parte de los argumentos para expresar la pérdida de confianza que han manifestado.

“Reyes Rodríguez ha manifestado debilidad en el manejo de esta institución, que es de vital importancia para la estabilidad democrá-

tica del país. Sus decisiones carecen de confiabilidad, ya que en sus funciones se ha sometido a intereses ajenos al tribunal”.

Comentan que no han querido expresar a detalle otros argumentos que fundamentan su desconfianza y que el magistrado presidente conoce el camino de solución.

Las tres magistraturas inconformes señalan que esperan que Reyes Rodríguez ponga el interés del Tribunal Electoral por encima de sus propios intereses en el proceso de inmersión que realiza y que “aferrarse al cargo traerá consecuencias nocivas para la autonomía de este órgano.”

Agregan que “esperamos que este lunes el magistrado tenga una muestra de madurez y compromiso con la democracia y anuncie su separación del cargo.”

Hasta el cierre de esta edición sólo se informó a la prensa de un evento a las 11 del día sobre la Cuarta reunión de Colaboración Institucional con las Salas Regionales, que será transmitido por las redes sociales del Tribunal Electoral.

Del horario de reanudación de la sesión suspendida el jueves, aún no se informa nada.

## NIEGA HUIDA

### MAGISTRADO

**PRESIDENTE.** Reyes Rodríguez negó que haya huido de la sesión pasada del TEPJF y que su salida fue porque se cambiaron las condiciones mínimas de diálogo.

**CRÍTICAS.** Afirmó que los señalamientos contra su labor iniciaron cuando terminaron sus periodos Indalfer Infante y José Luis Vargas.

**POSICIONES.** Reyes Mondragón afirmó que los magistrados disidentes le solicitaron quedarse con las direcciones de Jurisprudencia y Administración Regional, y lo acusaron de un supuesto manejo feudal de la presidencia, cuando a lo largo de su gestión ha sido parejo.



Reyes Rodríguez Mondragón ha manifestado debilidad en el manejo de esta institución (TEPJF), que es de vital importancia para la estabilidad democrática del país. Sus decisiones carecen de confiabilidad, ya que en sus funciones se ha sometido a intereses ajenos al tribunal.”

### MAGISTRADOS INCONFORMES

CARTA

“Niego categóricamente cualquier señalamiento y participación en un hecho ilícito; siempre he buscado el diálogo más amplio para la conducción del TEPJF.”

### REYES RODRÍGUEZ

PRESIDENTE DEL TEPJF



Fotos: Archivo





NACIONAL

## Adrián Alcalá, nuevo presidente del INAI

Con cuatro de los siete comisionados que por ley debe tener, el órgano de la transparencia mexicana votó el relevo de su presidencia en una sesión en la que salieron a relucir reclamos de opacidad y falta de atención a denuncias internas

4

#Transparencia

# Adrián Alcalá Méndez, nuevo presidente del INAI

**Con cuatro de los siete comisionados que por ley debe tener, el órgano de la transparencia mexicana votó el relevo de su presidencia en una sesión en la que salieron a relucir reclamos de opacidad y falta de atención a denuncias internas**

INDIGOSTAFF

**E**l comisionado Adrián Alcalá Méndez es el nuevo presidente del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) para el periodo 2023-2026. Fue elegido en sesión extraordinaria y obtuvo dos votos a favor de la presidenta saliente Blanca Lilia Ibarra Cadena y la comisionada Josefina Román Vergara. El único voto en contra fue de la comisionada Norma Julieta del Río Venegas quien declaró que no avalaría a una persona sin “solvencia ética

y moral suficientes para llevar las riendas de este Instituto”.

Antes de la votación, en su exposición de motivos, Alcalá Méndez sostuvo que trabajará para garantizar la unidad interna, así como la defensa del órgano garante del acceso a la información pública y la protección de datos personales. “Ante los ataques continuos que pretenden debilitar a nuestro Instituto es importante decir que ahora más que nunca la sociedad mexicana necesita de un Instituto unido. Un país como México necesita instituciones sólidas y que funcionen sin ningún tipo de inter-

ferencias o presiones políticas o presupuestales”, expresó.

La sesión extraordinaria del INAI para el relevo de la presidencia se generó tras la conclusión del periodo de la comisionada Blanca Lilia Ibarra. El Pleno aprobó las reglas operativas para la elección en las que se estableció que se elegirían a aquellas personas que obtuvieran al menos tres votos a favor de los cuatro integrantes que ahora tiene el Instituto después de que el Ejecutivo bloqueó el nombramiento de dos vacantes y el Senado rechazó las ternas propuestas.

**Denuncian opacidad**



La noche del viernes las comisionadas Julieta del Río Venegas, Josefina Román Vergara y el ahora presidente Adrián Alcalá Méndez hicieron públicos sus planes de trabajo en su intención de ocupar el cargo. Al inicio de la sesión extraordinaria, Del Río Venegas renunció a su postulación y adelantó que su voto sería por la comisionada Román Vergara. Su argumento fue que en el interior del Instituto de la Transparencia “hay opacidad e inatención a denuncias internas que datan del año 2021”.

Días antes de esta sesión extraordinaria se publicó en medios digitales que en 2014 el excomisionado Óscar Guerra Ford habría usado una tarjeta corporativa del INAI para pagar una cuenta en un establecimiento de “table dance”, información que fue opacada dentro del mismo organismo.

El proceso fue reñido. En una primera ronda hubo un empate entre Alcalá Méndez y Román Vergara. Lo mismo ocurrió en una segunda, tercera y cuarta ronda. Debido a ello, la comisionada Blanca Lilia Ibarra fue habilitada para emitir un voto de calidad, el cual fue para Alcalá Méndez.

### Cuatro comisionados

Por primera vez, el órgano de la transparencia mexicana votó a su presidente con solo cuatro de los siete comisionados que debe tener según su marco jurídico. Tres eventos se conjugaron para que esta situación se suscitara. El Senado no nombró a dos comisionados cuyas ponencias quedaron vacantes desde 2022.

Después, el 15 de marzo de este año, el presidente Andrés

Manuel López Obrador rechazó la selección de nuevos integrantes con el argumento de que no se había actuado de manera correcta en el proceso.

A las dos sillas vacías en el INAI se sumó una más debido a la conclusión de labores de Francisco Javier Acuña Llamas, fundador y expresidente del organismo. Así, el 1 de abril, el Ple-

no se quedó con tres vacantes y cayó en una fase de inoperancia sustantiva para sesionar.

Pero el 3 de octubre la Suprema Corte de Justicia de la Nación, tras una controversia interpuesta por los comisionados, falló a favor de que el organismo volviera a funcionar con solo cuatro integrantes y le ordenó al Senado poner en marcha el proceso de nombramientos.

## El Ejecutivo federal bloqueó el nombramiento de dos vacantes y el Senado rechazó las ternas propuestas





# "DEFENDERÉ AL INSTITUTO DE CUALQUIER EMBATE"

**ENTREVISTA  
ADRIÁN ALCALÁ**

Comisionado presidente del Inai

**ANTONIO LÓPEZ**

—nacion@eluniversal.com.mx

Al convertirse desde el día de ayer en el nuevo presidente del Inai, el comisionado Adrián Alcalá afirmó que asume el compromiso de defender con total firmeza la autonomía del instituto "ante cualquier embate que se pretenda lanzar desde cualquier área, desde cualquier trinchera".

En entrevista exclusiva con EL UNIVERSAL, señala que como parte de esa nueva encomienda solicitará de manera formal una reunión con el Presidente Andrés Manuel López Obrador, la cual espera que sea "de diálogo respetuoso".

| NACIÓN | A6

# "BUSCARÉ CON EL EJECUTIVO UN DIÁLOGO RESPECTUOSO"

**ENTREVISTA ADRIÁN ALCALÁ** Presidente del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai)



## Afirma que como nuevo presidente del Inai defenderá la autonomía del organismo ante embates que se lancen “desde cualquier trinchera”

**ANTONIO LÓPEZ**

—nacion@eluniversal.com.mx

**A**drián Alcalá, nuevo comisionado presidente del Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (Inai), recibe el cargo con el compromiso de defender, con total firmeza, la autonomía del organismo “ante cualquier embate que se pretenda lanzar desde cualquier área, desde cualquier trinchera”.

En entrevista con EL UNIVERSAL, señala que como parte de su nueva encomienda solicitará una reunión con el presidente Andrés Manuel López Obrador, que espera sea “de diálogo respetuoso”.

El doctor en Derecho reconoce debilidades en el instituto, así como conflictos internos que han merma- do su oficio fundamental.

Adelanta que implementará una política de cero tolerancia al acoso sexual, laboral y al mal uso del ejercicio público y detalla que topará los viáticos, así como gastos onerosos de comisionados y empleados del Inai “para hacer un ejercicio del gasto correcto, eficaz y eficiente”.

### ¿Cuál es el compromiso que adquiere al obtener la presidencia del Inai?

—Son diferentes compromisos los que asumo como comisionado presidente. El primero, empezar con un trabajo interno que tiene que ver con la socialización del derecho, queremos que la gente nos conozca, y fortalecer nuestro trabajo de combate a la corrupción. En segundo punto, vamos a fortalecer el clima laboral, habremos de tomar la mejor decisión en cuanto a una propuesta de nuevo modelo de estructura organizacional. El servicio profesional de carrera está iniciado en algunos niveles, hay que fortalecerlo.

Se ha hablado de algunos viáticos y gastos de representación que son muy onerosos, hay que establecer mejores controles de los que ya se tienen. Vamos a topar los viáticos para hacer un ejercicio del gasto correcto, eficaz y eficiente. Por otra parte, vamos a revisar también los procesos internos.

### ¿Mantener la autonomía será otro de los ejes rectores?

—Alguno de los ejes que mantene- mos, por supuesto, pero con diálo- go. Hay que ser firmes en las deter- minaciones, dialogando, tendiendo puentes, siempre sumando y mul- tiplicando, nunca dividiendo y res- tando. Cuando hablamos de auto- nomía lo que digo es que la habre- mos de defender y me refiero a ha- cer un llamado respetuoso al Sena- do de la República para que en este periodo ordinario de sesiones, que todavía quedan algunos días para que concluya, lleve a cabo la desig- nación de las personas comisiona- das que habrán de sumarse a este pleno del instituto.

### ¿Cuál será el primer mensaje que envíe el presidente del Inai al Presidente de la República?

—Buscar de manera muy respec- tuosa un acercamiento con el se- ñor Presidente de la República pa- ra poder dialogar como institucio- nes de Estado que somos. Ese se- ría obviamente mi primer mensa- je, él es el jefe del Estado mexica- no, pero nosotros también perte- necemos al Estado mexicano.

### ¿Pedirá reunión formalmente?

—Claro que sí, vamos a buscar una reunión de trabajo, de diálogo res- petuoso, precisamente para fortale- cer al sistema de rendición de cuen- tas del Estado.

### ¿Con qué debilidades recibe la estafeta en el instituto?

—Las debilidades están precisa- mente en que no mucha gente co- noce al instituto, a pesar de contar con 20 años de ejercicio de los de- rechos. Tenemos que penetrar más en la vida de más personas, que co- nozcan el derecho y lo ejerzan.

### ¿Qué opinión le merecen los escándalos de presunto acoso y abuso de funciones en el interior del Inai?

—Lo considero como un área de oportunidad, lo llamaré así. Tene- mos que ver hacia el futuro para co- rregir esas situaciones. Tenemos li- neamientos en el uso de tarjetas cor- porativas, los cuatro comisionados

ya decidimos precisamente que se nos cancelarán las tarjetas corpora- tivas, pero eso no queda ahí, hay que reajustar el lineamiento que rige las comisiones oficiales y los gastos de representación que tenemos como servidores públicos, no sólo de los comisionados también del personal que sale de comisión, que tienen de- recho a que se le paguen viáticos, siempre y cuando los acrediten.

### ¿De qué forma han afectado estos escándalos al Inai?

—Lamentablemente abonan a la serie de ataques en nuestra contra. Obviamente son ataques que noso- tros tenemos que ver con una for- taleza para unirnos más como ins- tituto, pero además, sí destacó que trabajamos en ello. Lo señala mi plan de trabajo, estaremos llevando una cultura de cero tolerancia al acoso laboral, al acoso sexual, al mal uso del ejercicio público. Habrá que revisar el marco regulatorio del Co- mité de Ética y del instituto para ha- cerlo más eficaz, más eficiente. Re- visar procesos que sean mucho más ágiles, mucho más expeditos, más sencillos, y por supuesto escuchar a toda la comunidad del Inai.

### ¿Qué responde a los señalamientos de la comisionada Julieta del Río?

—Que respeto las posturas de mis colegas comisionadas, en particular de la comisionada Norma Julieta del Río. Salimos fortalecidos porque así son las democracias, fue un pro- ceso normal y ahora vamos a seguir trabajando en colaboración, en co- legiado, como precisamente colabo- ramos actualmente en el instituto.

### ¿La comisionada puso en duda su calidad moral?

—Mi calidad moral no está en du-



da, mi calidad moral es íntegra y apegada siempre a los estándares de valor y educación que recibí de mi familia.

**A modo de conclusión, ¿hay Inai para rato? ¿Seguirán defendiendo la autonomía del instituto?**

—Protestamos en diferentes momentos, los cuatro comisionados, guardar y hacer guardar la Constitución y en ese sentido, precisamente, trabajaremos en unidad, en consenso, en diálogo, para mantener la unidad y en esa unidad habrá Inai para rato. Habremos de defender con total firmeza la autonomía del instituto ante cualquier embate que se pretenda lanzar desde cualquier área, desde cualquier trinchera. ●



**Hay que ser firmes en las determinaciones, dialogando, tendiendo puentes, siempre sumando y multiplicando, nunca dividiendo y restando”**



**[Se hará] un llamado respetuoso al Senado de la República para que lleve a cabo la designación de las personas comisionadas que habrán de sumarse a este pleno del instituto”**

